

INFORME DE GESTIÓN 2024



Fondesarrollo

JUNTA DIRECTIVA

Órgano de Administración permanente de Fondesarrollo, sus integrantes son elegidos por la Asamblea General para periodos anuales.

PRINCIPALES	SUPLENTES
JUAN MANUEL CASTIBLANCO LÓPEZ	JULIO ANTONIO ARIZA ARIZA
JUAN MANUEL RESTREPO RUBIO	URIEL CAPACHO ALBARRACIN
SANDRA MILENA OSORIO OLAYA	MARIA ISABEL GARDEAZABAL
JORGE EDUIN RAVE ÁLVAREZ	NOHORA CONSTANZA DÍAZ
JUAN CARLOS FERNÁNDEZ PULIDO	EMMA CECILIA DAZA CAIPA

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL



Apoya la vigilancia de la disciplina social, en tiempos de asamblea verifica los listados de asociados hábiles e inhábiles que podrán asistir a la Asamblea General de Asociados

PRINCIPALES	SUPLENTES
ALEXANDER RIVERA CARDOSO	OSCAR ANDRES SANABRIA SANDOVAL
DELIO RODRIGO ALARCON SUÁREZ	ELKIN ALFONSO OSPINA RINCON
ADRIANA FONSECA BERMUDEZ	DIANA ELIZABETH USECHE PARADA

COMITÉ DE APELACIONES

Es el órgano social que servirá de segunda instancia frente a las decisiones sancionatorias previstas en los estatutos. su función será verificar la legalidad de los procesos disciplinarios.



PRINCIPALES	SUPLENTES
JORGE GUTIERREZ	LUISA SÚAREZ
SANDRA GONZALEZ	SILVIA TOBON FERRER
JORGE RODRIGUEZ	ANGIE MORENO



COMITÉS DE APOYO JUNTA DIRECTIVA - GERENCIA



COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ

Es el Comité asesor de la Junta Directiva en aspectos relacionados con la administración de los recursos líquidos del Fondo, representados en inversiones de renta fija y Variable

JORGE EDUIN RAVE ÁLVAREZ

JUAN CARLOS FERNÁNDEZ
PULIDO

JUAN MANUEL RESTREPO
RUBIO

SANDRA MILENA OSORIO
OLAYA

JULIO ANTONIO ARIZA ARIZA



COMITÉ DE RIESGO

Es el Comité asesor de la Junta Directiva. Su trabajo ayuda a proteger a la empresa de los riesgos que pueden afectar su éxito a largo plazo.

JUAN MANUEL CASTIBLANCO
LÓPEZ

JUAN CARLOS FERNÁNDEZ
PULIDO

SANDRA MILENA OSORIO
OLAYA



COMITÉS DE APOYO JUNTA DIRECTIVA - GERENCIA

COMITÉ DE CRÉDITO Y CARTERA

Es el Comité asesor de la Junta Directiva en aspectos relacionados con el riesgo de crédito que puedan presentar las solicitudes realizadas por los asociados

JUAN MANUEL RESTREPO
RUBIO

JUAN MANUEL CASTIBLANCO
LÓPEZ

URIEL CAPACHO ALBARRACIN

JULIO ANTONIO ARIZA ARIZA

EMMA CECILIA DAZA CAIPA

COMITÉ DE BIENESTAR SOCIAL

Es el Comité asesor de la Junta Directiva en temas relacionados con el bienestar de los asociados y sus familias

MARIA ISABEL GARDEAZABAL

EMMA CECILIA DAZA CAIPA

NOHORA CONSTANZA DÍAZ

EQUIPO DE TRABAJO FONDESARROLLO

FONDESARROLLO cuenta con un equipo de trabajo, comprometido con el logro de los resultados.

OLGA SOPÓ MENDEZ
Gerente

**ADELA TARAZONA
BAUTISTA**
Coord. Admin/Of.de
cumplimiento

**CAMILO ANDRÉS
NARANJO ALVAREZ**
Contador

**LIZETH YOHANA
VARON GRIJALBA**
Analista
Administrativa

**LUISA KATHERINE
CRUZ MORENO**
Analista Financiera

**INGRY DANIELA
CAMACHO TORO**
Auxliar Administrativo

**YENIFHER ANDREA
ARIZA VARGAS**
Analista de Crédito

Asamblea General de Asociados 2024

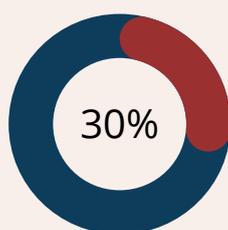


Fecha del Evento

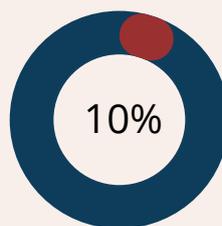
Realizada el **21** de marzo en modalidad presencia - virtual, se convocaron **1016** asociados a nivel nacional de los cuales participaron **142**.



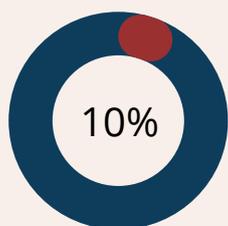
Distribución de excedentes generados durante **2023** por valor de **\$ 250 millones** de la siguiente forma:



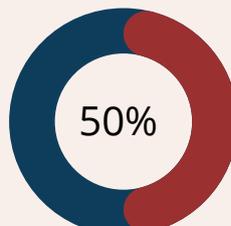
Reserva Legal



Fondo de Bienestar



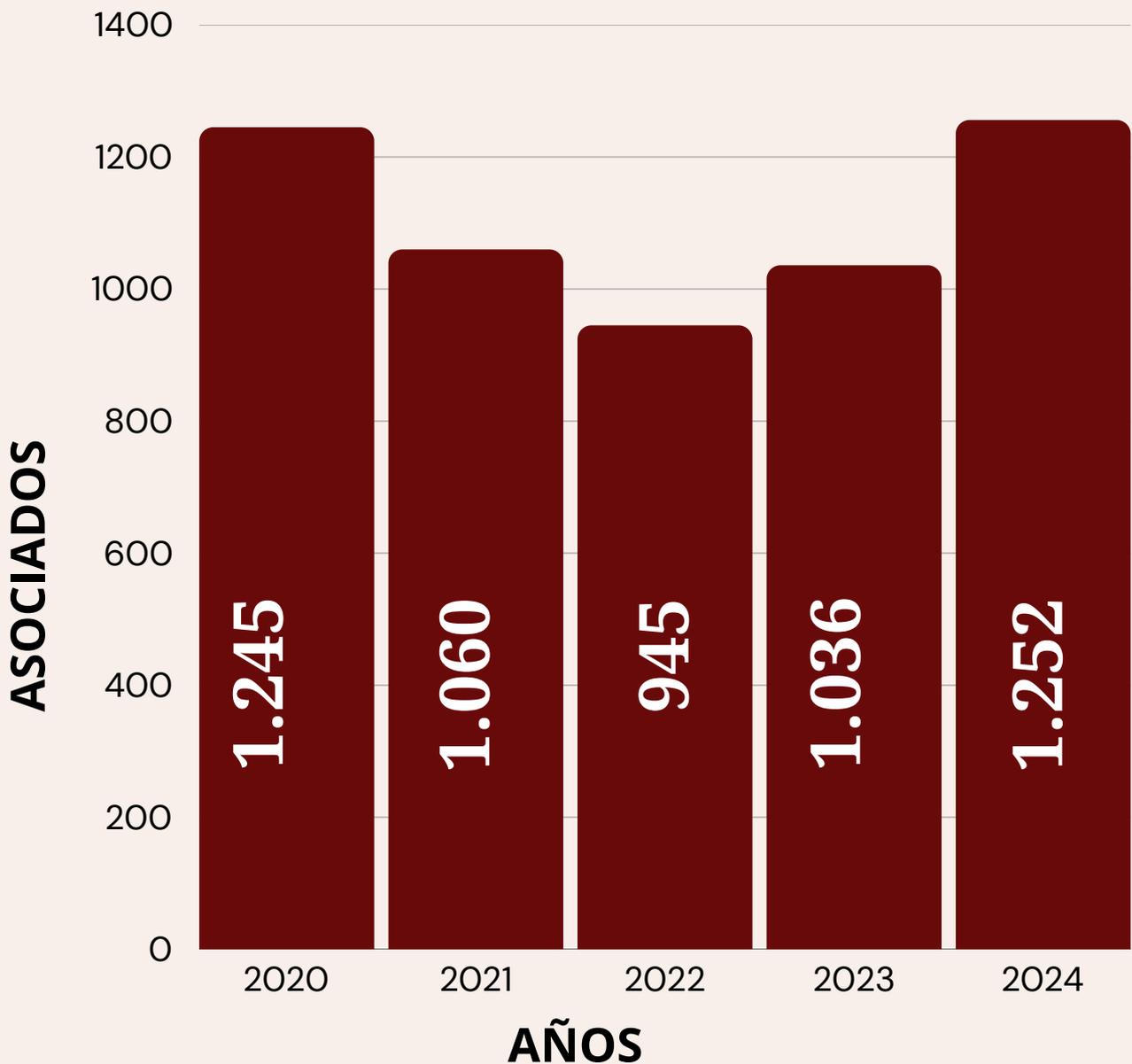
Fondo de Desarrollo
Empresarial



Fondo de
Revalorización de
Aportes



EVOLUCIÓN DE LA BASE SOCIAL EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS



Seguimos siendo la mejor opción para los trabajadores de las empresas con vínculo de asociación

DISTRIBUCIÓN BASE SOCIAL

DISTRIBUCIÓN POR EMPRESA PATRONAL

FEDERACIÓN	503	40.04%
PROCAFECOL	442	35.19%
ALMACAFÉ	167	13.29%
PENSIONADOS	124	9.87%
CAFECERT	6	0.47%
FUNDACIÓN	5	0.39%
AGROINSUMOS	3	0.23%
BASCAFE	2	0.15%

BALANCE SOCIAL

Corresponden a los recursos que FONDESARROLLO invirtió para satisfacer las necesidades, económicas, sociales, familiares y apoyar actividades culturales dirigidas a sus asociados.

**\$ 166
Millones**

Actividades de Bienestar,
Celebraciones y Obsequio
fin de año bienvenida



**\$ 156
MILLONES**

Abonados a los ahorros de los
asociados como reconocimiento
económico.



**\$ 62
Millones**

Auxilios y beneficios
otorgados



UTILIZACIÓN DE RECURSOS

\$ 6.385 MILLONES



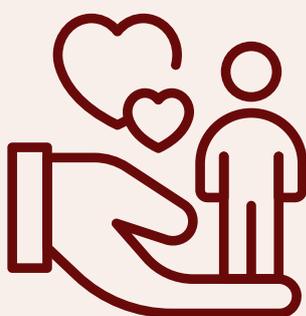
1. Operaciones de Crédito

\$ 5.419
Millones



2. Primas de Seguros

\$ 578
millones



3. Bienestar

\$ 232
millones

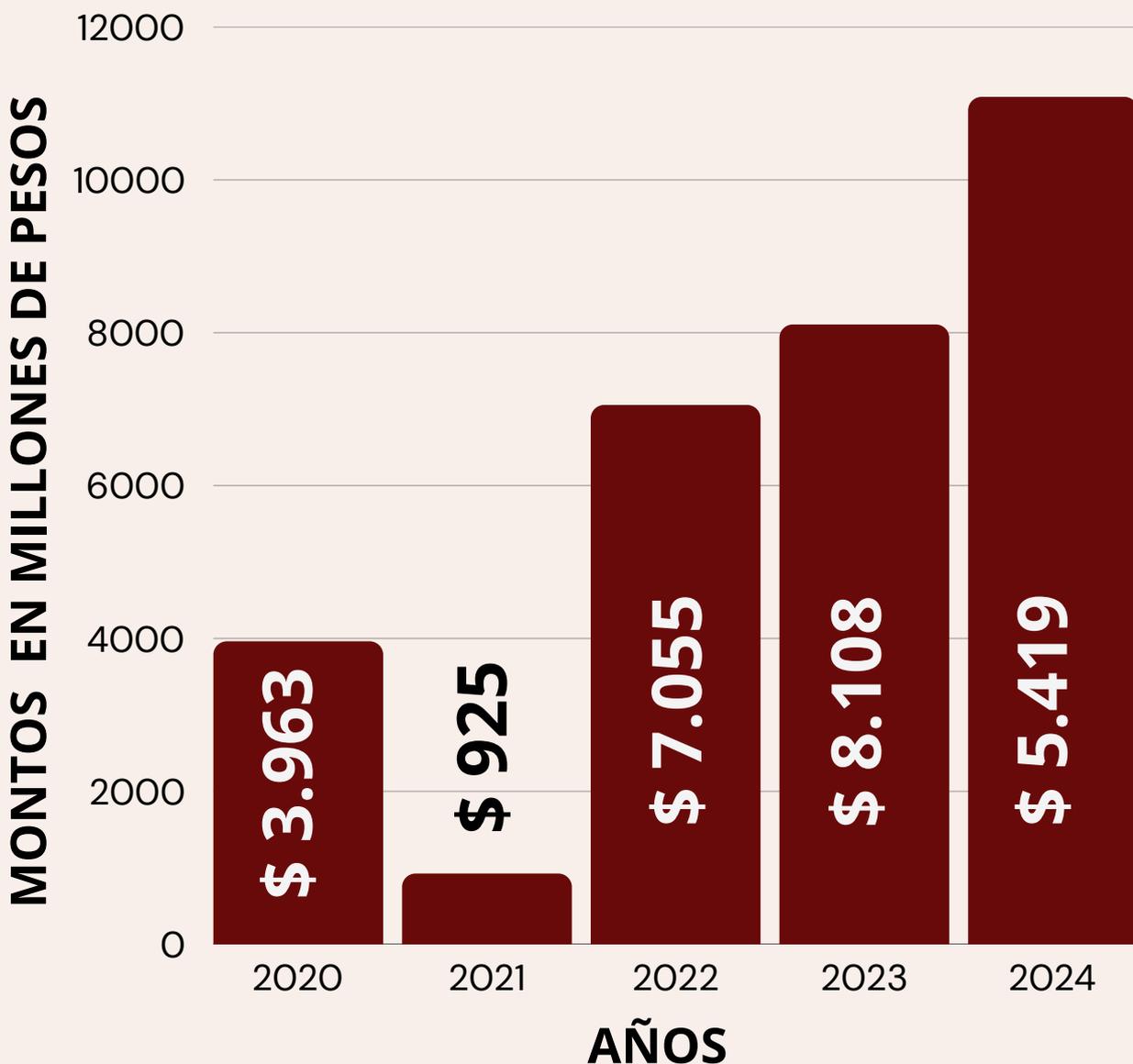


4. Rendimientos Financieros

\$ 156
millones

Colocación de Recursos

Durante el año 2024 se logró una colocación de **\$ 5.419 Millones.**

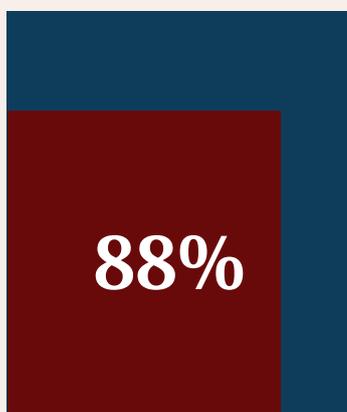


Se mantuvieron las tasas de colocación atractivas para los asociados.

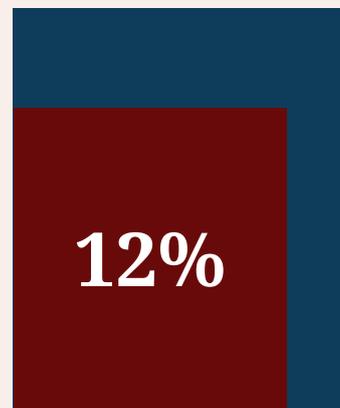


Distribución de la cartera

Al cierre del **2024**, el activo más representativo corresponde a la cartera de créditos cuyo valor asciende a **\$11.086 millones de pesos**.



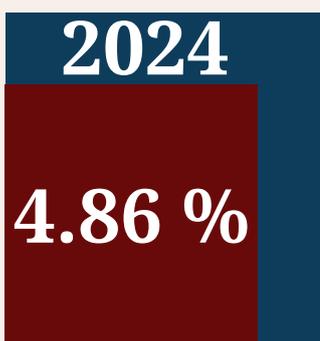
RECAUDO
POR NÓMINA



RECAUDO POR
VENTANILLA

Indicador de Cartera vencida

Se observa un incremento en el indicador pasando de 4.86% a 4.22%, aumento que corresponde 0.64%, situación que ha estado influenciada por la tasa de desempleo que afectó a los deudores en el cumplimiento de sus obligaciones.



RENDIMIENTOS A LOS AHORROS

**\$ 156
MILLONES**

Suma consignada por rendimientos a los ahorros de los asociados durante 2024

**1.58%
E.A**

Tasa de interés reconocida



SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Se mantiene actualizado el Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR), que permite identificar, medir, controlar y monitorear eficazmente los riesgos, de manera que se puedan adoptar decisiones oportunas para su mitigación.

En el aspecto legal, se continúa cumpliendo con la normativa vigente establecida por la Superintendencia de Economía Solidaria.

OTROS SISTEMAS DE RIESGOS IMPLEMENTADOS

SARLAFT	SARL	SARC
Riesgo de Lavado de Activos - Circular Básica Jurídica 20 de Dic/2020 Emitida por Supersolidaria	Riesgo de Liquidez - Circular Básica Contable y Financiera 20 de Dic/2020 Cap V	Riesgo de Crédito - Circular Básica Contable y Financiera 20 de Dic/2020 Cap V
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO		
Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Decreto 1072 de 2015: Resolución 0312 de 2019		



PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

Se mantienen las directrices de la ley 1581 de 2012, relacionado con la protección de datos. Se efectuó el conocimiento de las partes interesadas tanto a personas jurídicas como naturales. Se actualizaron las bases de datos ante Superintendencia de Industria y Comercio, siempre garantizando la confidencialidad y seguridad de la información personal de los asociados

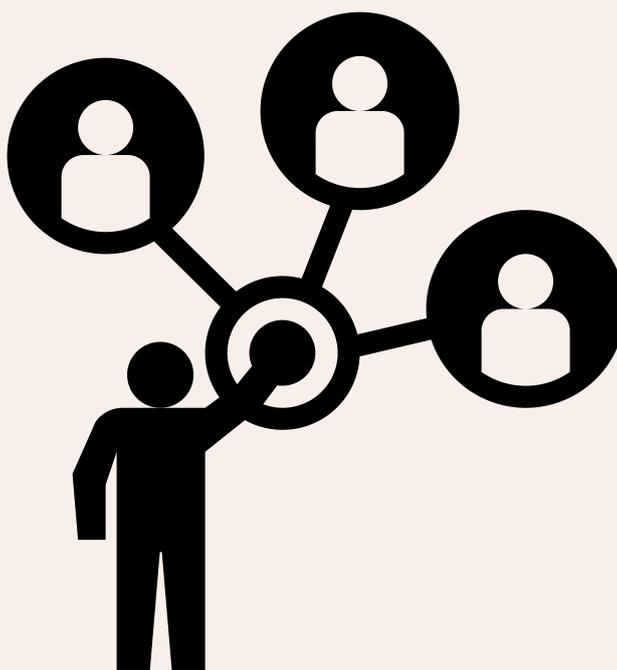
En el ámbito contable, los procesos se llevaron a cabo siguiendo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Lo que asegura la transparencia y comparabilidad de la información financiera para la toma de decisiones tanto internas como externas.

Fondesarrollo continúa cumpliendo rigurosamente con el 100% de la normatividad establecida en las circulares expedidas por los entes de regulación y por sus normas internas, lo que evidencia la transparencia del servicio y el manejo de los recursos,



DESARROLLO TECNOLÓGICO

La página web se ha convertido en un aliado para los asociados ya que por ser fácil y amigable es una herramienta de uso permanente, considerando que el 100% de las solicitudes de crédito deben ser radicadas por la consulta web.

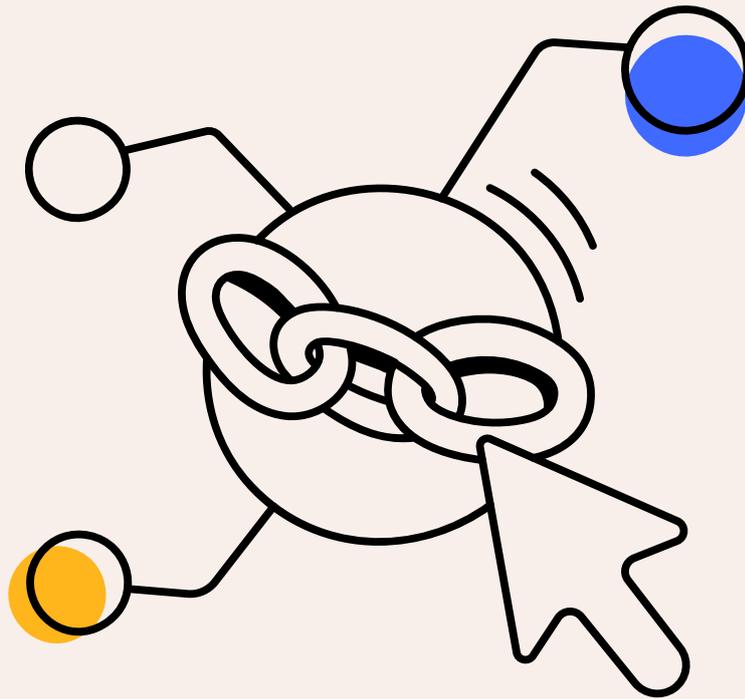


Actualmente se cuenta con la pasarela de pagos, instrumento que facilita las transferencias a los 125 asociados pensionados, así como los asociados activos y retirados que realizan abonos a sus créditos sin moverse del lugar donde se encuentran.



Afiliación web

El proceso de afiliación web ha sido clave para lograr un aumento del 20.8% de asociados a nivel nacional en los últimos dos años, esta herramienta facilita la actualización de datos ya que es un trámite 100% digital.



ESTRUCTURA FINANCIERA

Se sustenta en el capital de trabajo proveniente de los aportes de sus asociados

AHORROS + APORTES

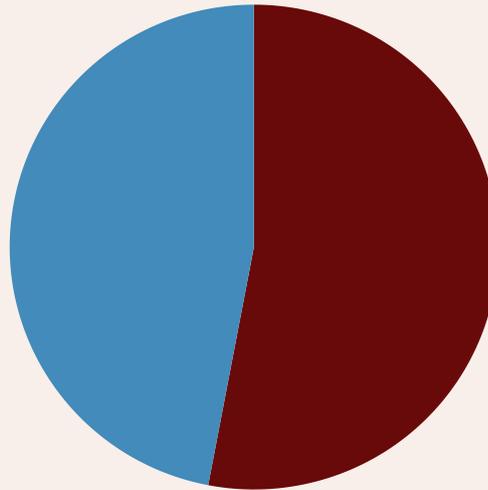
\$11.745
MILLONES



Garantías que respaldan la cartera de crédito

Ahorros y
Garantía Personal

Admisibles
47%



Afianzadora
53%

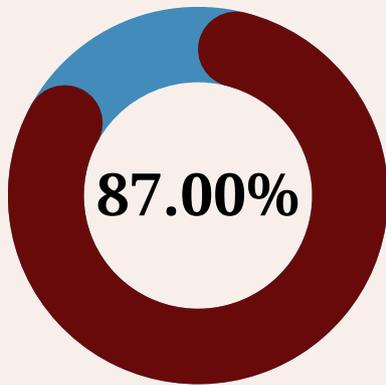
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

TOTAL ACTIVO EN MILLONES DE PESOS

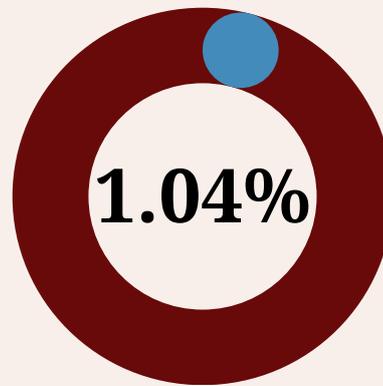




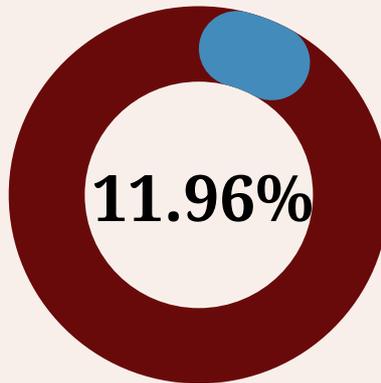
COMPOSICIÓN DEL ACTIVO



CARTERA DE CRÉDITO



EFFECTIVO Y EQUIVALENTE



OTRAS CUENTAS DE MENOR CUANTÍA

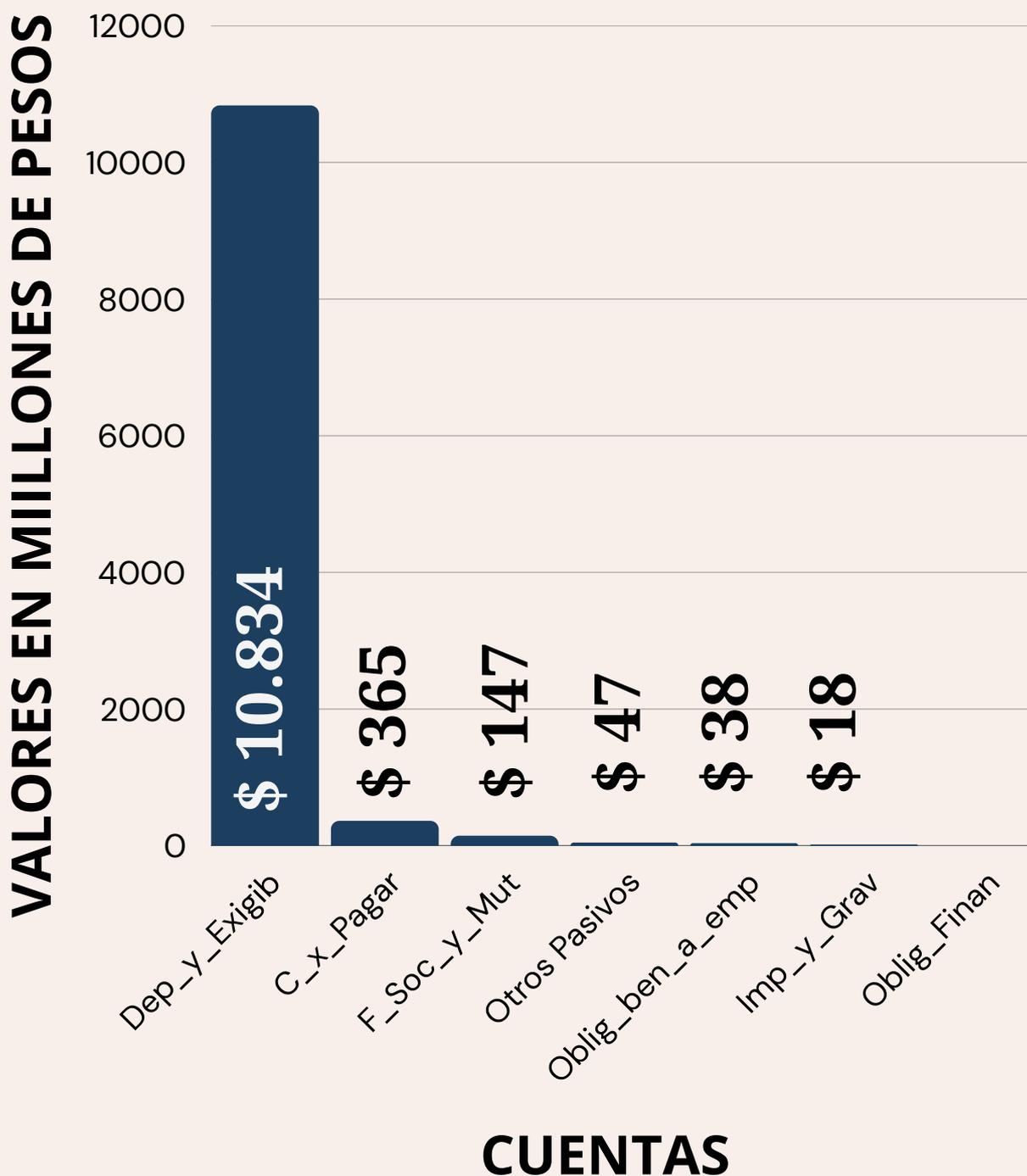
Principal activo del Fondo. Recursos que se obtienen de préstamos que se otorgan a los asociados en cumplimiento de los objetivos sociales del Fondo.



TOTAL PASIVO

Ascendió a \$ 11.449 millones de pesos, un 8.39% mayor a lo registrado en 2023

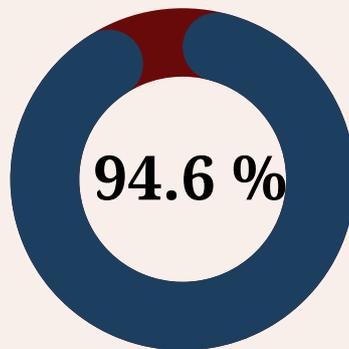
PASIVOS





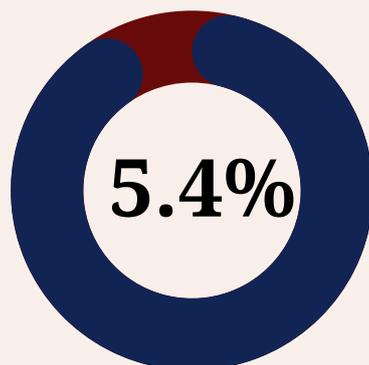
DEPÓSITOS

La principal fuente de apalancamiento son los aportes económicos mensuales de los asociados, acumulados en el pasivo bajo la cuenta de Depósitos y Exigibilidades (no corrientes). Se registra el 90% de los aportes mensuales de los asociados..



OTRAS PARTIDAS

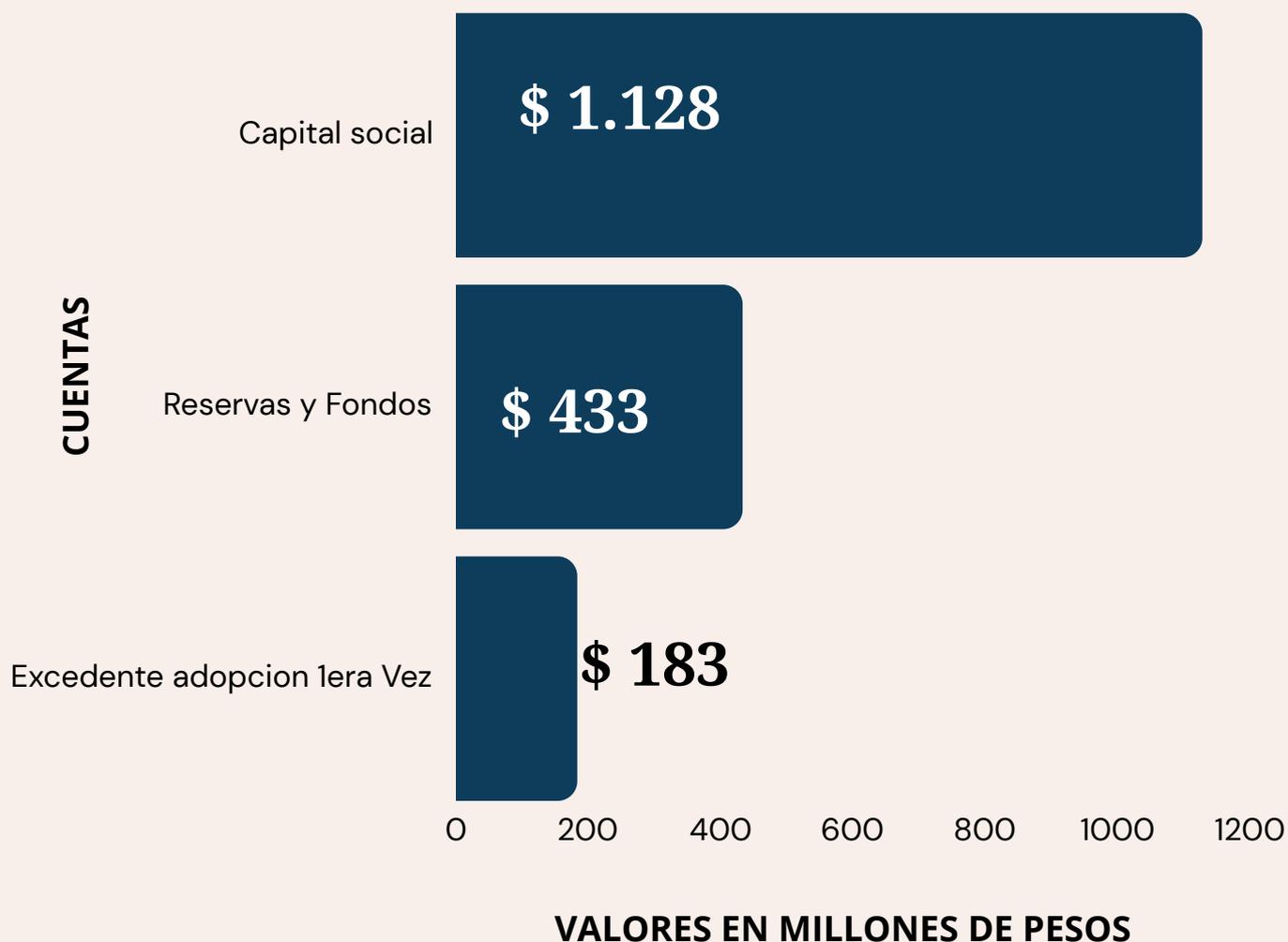
cuentas por pagar, otros pasivos, fondos sociales, obligaciones de beneficios para empleados, impuestos y obligaciones financieras. Estas corresponden a las obligaciones con asociados (fondos sociales), empleados y terceros que deben cumplirse en el corto plazo y que surgen en el desarrollo de las operaciones y negocios del Fondo.



TOTAL PATRIMONIO

El patrimonio se ubicó **\$1.744 millones** de pesos, representando un **14%** más que lo registrado en **2023** (1.526 Millones de pesos) esto obedece al excedente en el resultado del ejercicio.

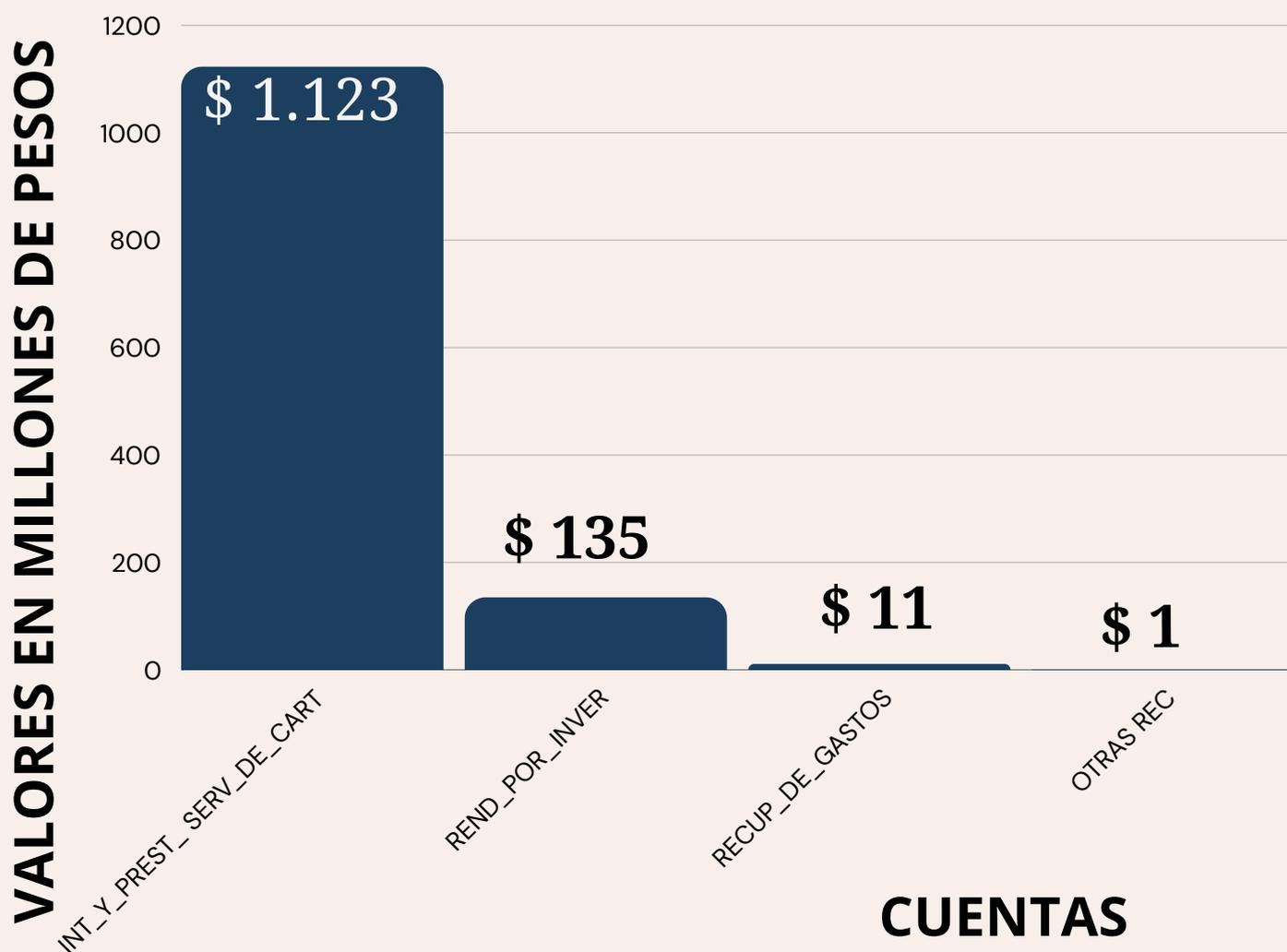
PATRIMONIO



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

INGRESOS ORDINARIOS Y GANANCIAS

Fondesarrollo obtuvo ingresos por \$ 1.269 millones de pesos, 10.75% superior a lo registrado en 2023, los cuales llegaron a \$ 1.146 millones de pesos.





COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS

Corresponde al retorno económico que se entrega a los asociados activos y retirados, generando un valor agregado como recompensa por su compromiso al ahorro. Durante el 2024, se distribuyeron rendimientos financieros por un total de \$156 millones de pesos.



GASTOS ORDINARIOS

Se realizaron erogaciones por un total de \$840 millones de peso, que comparado con los \$ 731 millones registrados en el 2023 aumentó en un 15%.



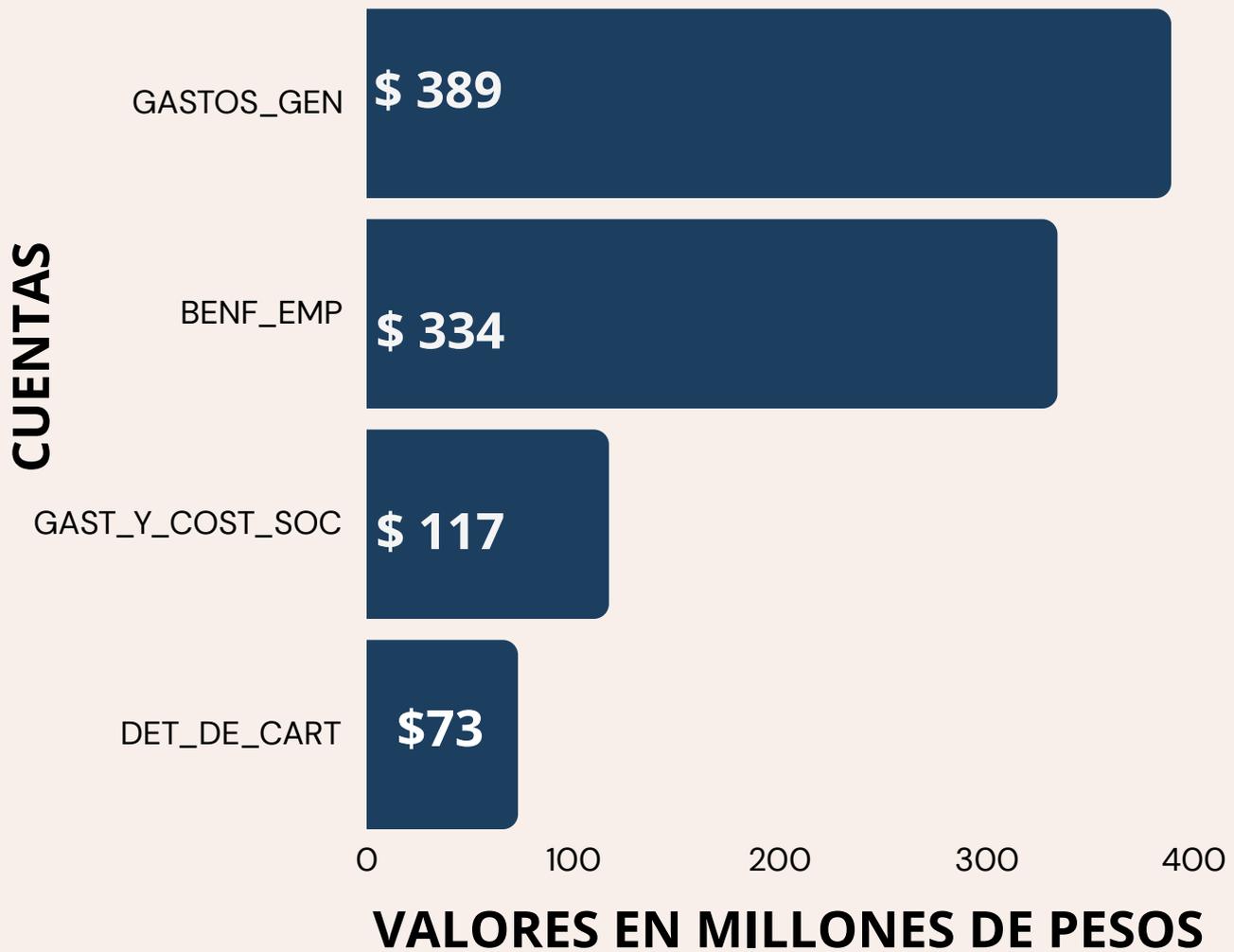
DETERIORO

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), este concepto corresponde a actividades no operacionales, se refiere al deterioro de cartera, que ascendió a \$73 millones de pesos durante 2024. 131% más que en el 2023.

**\$ 913
Millones**

COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS

TOTAL COSTOS Y GASTOS
FINANCIEROS



ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES



Desde el cierre del ejercicio 2024 a la fecha de este documento, no se han registrado acontecimientos significativos relacionados con los estados financieros del fondo que deban mencionarse en este documento.

ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2024



Fondesarrollo



SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS

AÑO 2024

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO NIT 890.801.038-6					
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2023 y 2024 Expresado en miles de Pesos Colombianos					
ACTIVOS	NOTAS	Año 2023	Año 2024	Variacion \$	Variacion %
ACTIVOS CORRIENTES					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	Nota 4	1,126,639	2,125,252	998,612	89%
Caja		411	565	153	37%
Bancos		125,134	502,523	377,388	302%
Carteras Colectivas		1,001,094	1,622,164	621,071	62%
CARTERA DE CREDITOS	Nota 5	3,197,732	3,500,805	303,073	9%
Cartera de Crédito Asociados - Consumo (capital)		3,581,842	3,942,266	360,424	10%
Deterioro Cartera Crédito Asociados Capital (individual)		-394,801	-441,211	-46,410	12%
Intereses Causados Cartera Asociados (método interés ef)		40,007	30,283	-9,724	-24%
Deterioro Intereses Cartera		-29,316	-30,534	-1,218	4%
CUENTAS POR COBRAR	Nota 6	211,408	293,152	81,744	39%
Convenios		18,479	21,058	2,579	14%
Otros anticipos		15	15	0	0%
Deudores Patronales		192,995	241,949	48,954	25%
Otras cuentas por cobrar		161	30,372	30,211	18746%
Deterioro Cuentas por Cobrar		-242	-242	0	0%
INTANGIBLES	Nota 7	6,174	6,096	-79	-1%
Licencias software - Gastos pagados por anticipado		6,174	6,096	-79	-1%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		4,541,954	5,925,304	1,383,351	30%
ACTIVOS NO CORRIENTES					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	Nota 4	233,297	254,314	21,017	9%
Efetivo Restringido - Fondo de Liquidez		233,297	254,314	21,017	9%
INVERSIONES	Nota 8	10,555	10,555	0	0%
De Patrimonio a Costo historico		10,555	10,555	0	0%
CARTERA DE CREDITOS	Nota 5	7,300,602	7,002,883	-297,719	-4%
Cartera de Crédito Asociados - Consumo (capital)		7,410,526	7,113,441	-297,086	-4%
Deterioro Cartera Crédito Asociados Capital (General)		-109,924	-110,557	-633	1%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 9	3,106	0	-3,106	-100%
Muebles y Equipos de Oficina		9,137	9,137	0	0%
Equipo de Computo y Comunicación		63,522	63,522	0	0%
Depreciación Acumulada		-69,553	-72,659	-3,106	4%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		7,547,561	7,267,752	-279,809	-4%
TOTAL ACTIVOS		12,089,515	13,193,057	1,103,542	9,13%
FIRMADO EN ORIGINAL	FIRMADO EN ORIGINAL	FIRMADO EN ORIGINAL			
OLGA SOPO MENDEZ	CAMILO ANDRES NARANJO	SAMARIS LEON SANCHEZ			
Representante Legal	ALVAREZ	Revisor Fiscal			
	Contador	Delegado de Serfiscal LTDA			
	Tarjeta P. 296,646-T	Tarjeta P. 197,087-T			

SITUACIÓN FINANCIERA

PASIVOS

AÑO 2024

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO					
NIT 890.801.038-6					
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL					
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2022 y 2023					
Expresado en miles de Pesos Colombianos					
PASIVOS	NOTAS	Año 2022	Año 2023	Variacion \$	Variacion %
PASIVOS CORRIENTES					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	Nota 10	34	36	2	5%
Bancos Comerciales		34	36	2	5%
CUENTAS POR PAGAR	Nota 11	319,573	364,959	45,386	14%
Costos y Gastos por Pagar - Otros		5,093	58,710	53,618	1053%
Retención en la Fuente		5,692	5,963	272	5%
Retenciones y Aportes de Nomina		5,357	7,705	2,348	44%
Remanentes Por Pagar		288,752	105,606	-183,146	-63%
Valores por Reintegrar Asociados		14,679	186,974	172,295	1174%
IMPUESTOS	Nota 12	16,045	17,616	1,571	10%
Industria y Comercio		16,045	17,616	1,571	10%
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	Nota 13	25,771	38,045	12,274	48%
Cesantías		13,066	18,272	5,206	40%
Intereses Cesantías		1,540	2,129	590	38%
Vacaciones		11,165	15,608	4,442	40%
Otras Obligaciones Laborales		0	2,036	2,036	
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	Nota 14	139,722	147,460	7,738	6%
Fondo Bienestar Social		90,678	73,387	-17,291	-19%
Fondo de Desarrollo Empresarial		49,044	74,072	25,029	51%
OTROS PASIVOS	Nota 15	65,289	47,110	-18,179	-28%
Ingresos Anticipados		6,606	3,122	-3,484	-53%
Ingresos Recibidos Para Terceros		58,684	43,988	-14,695	-25%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		566,434	615,226	48,792	9%
PASIVOS NO CORRIENTES					
DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	Nota 16	9,996,891	10,833,970	837,080	8%
Depositos Ahorro Permanente		9,996,891	10,833,970	837,080	8.37%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		9,996,891	10,833,970	837,080	8%
TOTAL PASIVOS		10,563,325	11,449,197	885,872	8.39%
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL	Nota 17	1,037,655	1,128,474	90,819	8.8%
Aportes Sociales Temporalmente Restringidos		820,312	911,131	90,819	11%
Aportes Sociales Minimos No reducibles		217,343	217,343	0	0%
RESERVAS Y FONDOS	Nota 18	232,351	432,583	200,232	86%
Reserva Protección de Aportes		117,848	192,935	75,087	64%
Fondo Revalorización de Aportes		114,503	239,648	125,145	100%
PERDIDAS Y GANANCIAS ACUMULADAS ADOPCION 1 VEZ	Nota 19	5,895	5,895	0	0%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	Nota 19	250,290	176,909	-73,381	-29%
TOTAL PATRIMONIO		1,526,190	1,743,860	217,670	14%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		12,089,515	13,193,057	1,103,542	9%

FIRMADO EN ORIGINAL

OLGA SOPO MENDEZ
Representante Legal

FIRMADO EN ORIGINAL

CAMILO ANDRES NARANJO
Contador
Tarjeta P. 296,646-T

FIRMADO EN ORIGINAL

SAMARIS LEON SANCHEZ
Revisor Fiscal
Delegado de Serfiscal LTDA
Tarjeta P. 197,087-T

SITUACIÓN FINANCIERA INTEGRAL INDIVIDUAL AÑO 2024

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO NIT 890.801.038-6					
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL Acumulado del 01 de enero al 31 de Diciembre de los años 2023 v 2024 Expresado en Miles de Pesos Colombianos					
	NOTAS	Año 2023	Año 2024	Variacion \$	Variacion %
INGRESOS ORDINARIOS Y GANANCIAS	Nota 20				
INTERESES		945,562	1,122,866	177,304	19%
Cartera de Crédito (Método del interés efectivo)		945,562	1,122,866	177,304	19%
GANANCIAS		200,533	146,410	-54,123	-27%
Rendimientos Financieros - Inversiones y Fondo liquidez		163,731	134,558	-29,173	-18%
Aprovechamientos		66	816	750	1144%
Otras Ganancias		1,792	34	-1,758	-98%
Recuperación Deterioro		34,944	11,001	-23,942	-69%
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS Y GANANCIAS		1,146,095	1,269,276	123,181	10.75%
COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS	Nota 21				
Intereses - Gravamen financiero (método interés ef		125,900	163,124	37,224	30%
Intereses Ahorro Permanente		119,741	155,870	36,129	30%
Gravamen a los Movimientos Financieros - Propios		6,159	7,254	1,095	18%
Gastos Financieros		7,833	16,217	8,384	107%
Gastos Bancarios		7,397	11,604	4,207	57%
Otros Gastos		436	4,613	4,177	958%
TOTAL COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS		133,733	179,341	45,608	34%
GASTOS ORDINARIOS	Nota 22				
Beneficios a Empleados		319,587	334,313	14,726	5%
Gastos Generales		289,372	386,127	96,755	33%
Gastos Sociales		115,844	116,951	1,107	1%
Depreciaciones		5,819	3,106	-2,713	-47%
TOTAL GASTOS ORDINARIOS		730,621	840,497	109,876	15%
PERDIDAS	Nota 23				
Deterioro de Cartera		31,451	72,529	41,078	131%
TOTAL PERDIDAS		31,451	72,529	41,078	131%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y PERDIDAS		895,805	1,092,367	196,562	21.9%
EXCEDENTES PERDIDAS NETOS EJERCICIO		250,290	176,909	-73,381	29%

<p>FIRMADO EN ORIGINAL OLGA SOPO MENDEZ Representante Legal</p>	<p>FIRMADO EN ORIGINAL CAMILO ANDRES Contador Tarjeta P. 296,646-</p>	<p>FIRMADO EN ORIGINAL SAMARIS LEON SANCHEZ Revisor Fiscal Delegado de Serfiscal LTDA Tarjeta P. 197,087-T</p>
---	---	--

SITUACIÓN FINANCIERA FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL AÑO 2024

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO NIT 890.801.038-6		
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL (método indirecto)		
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2023 y 2024		
Expresado en Miles de Pesos Colombianos		
CONCEPTO	2023	2024
Efectivo Generado por las Operaciones	287,559	252,544
Mas partidas que no afectan el efectivo: Gastos Depreciación	5,819	3,106
Mas partidas que no afectan el efectivo: Deterioro Cartera	31,451	72,529
Mas partidas que no afectan el efectivo: Amortización	0	0
Excedentes Netos Del Año	250,290	176,909
Cambios en activos y pasivos operacionales	2,646,799	135,810
(Aumento) Disminución Cartera Credito	2,359,107	5,354
Aumento (Disminución) de Cuentas por Cobrar	25,417	81,744
(Aumento) Disminución Cuentas por Pagar	212,833	45,386
Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados	2,582	12,274
Aumento (Disminución) de Impuestos	2,512	1,571
Aumento (Disminución) de Fondos Sociales, Mutuales y Otros	27,776	7,738
(Aumento) Disminución en otros activos	0	0
Aumento (Disminución) otros pasivos	14,028	-18,179
Aumento (Disminución) Intangibles	2,544	-79
Efectivo neto (usado en) provisto por las operaciones	2,934,359	388,353
Efectivo Generado en actividades de INVERSION		
(Aumento) Disminución en Inversiones de Patrimonio	92	0
(Aumento) Disminución Inversiones de Deuda	0	0
(Aumento) Disminución de Propiedades planta y equipo	-5,819	-3,106
Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION	-5,727	-3,106
Efectivo Generado en actividades de FINANCIACION		
Aumento (Disminución) Aportes Sociales	-8,239	90,819
Aumento (Disminución) Ahorros Permanentes	-220,406	837,080
Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras	-323	2
Subtotal efectivo generado en actividades de FINANCIACION	-228,967	927,901
Aumento (Disminución) del Disponible	-2,131,659	1,019,629
Efectivo y Equivalentes de efectivo al inicio del año	3,491,594	1,359,935
Efectivo y Equivalentes de efectivo al final del año	1,359,935	2,379,564
FIRMADO EN ORIGINAL	FIRMADO EN ORIGINAL	FIRMADO EN ORIGINAL
OLGA SOPO MENDEZ	CAMILO ANDRES NARANJO	SAMARIS LEON SANCHEZ
Representante Legal	Contador	Revisor Fiscal
	Tarjeta P. 296,646-T	Delegado de Serfiscal LTDA
		Tarjeta P. 197,087-T

SITUACIÓN FINANCIERA ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AÑO 2024

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO
NIT 890.801.038-6
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2023 y 2024
(Expresado en miles de pesos Colombianos)

	Diciembre 31 2022	Disminución	Aumento	Diciembre 31 2023	Disminución	Aumento	Diciembre 31 2024
Aportes Sociales - T. Restringidos	828,551	309,697	301,457	820,311	260,595	351,414	911,130
Aportes Sociales - Minimos no reducibles	217,343	0	0	217,343	0	0	217,343
Fondos y Reservas	106,870	0	125,481	232,351	0	200,232	432,583
Perdidas y Ganancias adopcion 1 vez	5,895	0	0	5,895	0	0	5,895
Resultados del Ejercicio	156,850	156,850	176,909	250,290	250,290	176,909	176,909
TOTAL PATRIMONIO	1,315,509	466,547	603,847	1,526,190	510,885	728,555	1,743,860

FIRMADO EN ORIGINAL

OLGA SOPO MENDEZ
Representante Legal

FIRMADO EN ORIGINAL

CAMILO ANDRES NARANJO
Contador
Tarjeta P. 296,646-T

FIRMADO EN ORIGINAL

SAMARIS LEON SANCHEZ
Revisor Fiscal
Delegado de Serfiscal LTDA
Tarjeta P. 197,087-T



**NOTAS A LOS
ESTADOS
FINANCIEROS Y EL
DICTAMEN**