



Fondesarrollo

INFORME DE GESTIÓN 2025

**Trabajando por el Bienestar de Nuestros
Asociados**

Asamblea General de asociados por Delegados
Fondesarrollo - Marzo 19 de 2026

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE JUNTA DIRECTIVA

Apreciados Asociados:

Nos permitimos presentar el Informe de Gestión 2025, una vigencia que estuvo marcada por el crecimiento sostenido, la disciplina financiera y el fortalecimiento institucional del Fondo. Los resultados obtenidos reflejan una administración prudente con los recursos, una gestión efectiva de la cartera y un manejo responsable del riesgo, pilares que garantizan estabilidad y sostenibilidad en el tiempo.

El incremento en nuestros ingresos, la solidez del activo, el respaldo de las garantías y el adecuado control de los gastos evidencian una estructura financiera equilibrada y coherente con nuestro objeto social. Asimismo, continuamos generando valor para los asociados a través de rendimientos, bienestar y servicios oportunos.

Reafirmamos nuestro compromiso con la transparencia, el buen gobierno y la protección del patrimonio colectivo, trabajando con visión estratégica para seguir consolidando un Fondo fuerte, confiable y sostenible.



JUNTA DIRECTIVA 2025

La Junta Directiva es el órgano de administración permanente de Fondesarrollo, elegido por la Asamblea General para orientar la gestión y velar por el cumplimiento de los objetivos del Fondo

PRINCIPALES	SUPLENTE
JUAN MANUEL CASTIBLANCO LÓPEZ	ALCIRA BUSTOS BENITEZ
JUAN MANUEL RESTREPO RUBIO	NOHORA CONSTANZA DÍAZ
SANDRA MILENA OSORIO OLAYA	JULIO ANTONIO ARIZA ARIZA
JORGE EDUIN RAVE ÁLVAREZ	URIEL CAPACHO ALBARRACIN
JUAN CARLOS FERNÁNDEZ PULIDO	JORGE ALEJANDRO BUILES



COMITÉ DE CONTROL SOCIAL 2025

El Comité de Control Social ejerce la vigilancia sobre la gestión del Fondo, verificando el cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias e informando a la Asamblea General de Asociados.

PRINCIPALES	SUPLENTE
ALEXANDER RIVERA CARDOSO	CARLOS ANTONIO VARÓN
DIANA ELIZABETH USECHE PARADA	ADRIANA FONSECA BERMUDEZ
OSCAR ANDRÉS SANABRIA SANDOVAL	EDGAR AUGUSTO RAMÍREZ



COMITÉ DE APELACIONES

- Segunda instancia disciplinaria del Fondo
- Garantiza legalidad y debido proceso
- Actúa con independencia de Junta Directiva
- Fortalece la transparencia institucional

PRINCIPALES	SUPLENTES
LEIDY VIVIANA GUTIERREZ	JAMES EDUARDO BEDOYA CEBALLOS
LUIS EDUARDO DUARTE BÁEZ	CAROLINA RODRÍGUEZ BLANCO
HECTOR ALVAREZ	SANTIAGO ECHAVARRIA ROJAS

Instancia que garantiza imparcialidad y confianza
para nuestros asociados





Fondesarrollo

COMITÉS DE APOYO

JUNTA DIRECTIVA - GERENCIA

● **COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ**

- Asesora a la Junta en gestión de liquidez
- Supervisa inversiones y disponibilidad de recursos

JORGE EDUIN RAVE
ÁLVAREZ

JUAN CARLOS
FERNÁNDEZ
PULIDO

JUAN MANUEL
RESTREPO RUBIO

● **COMITÉ DE RIESGO**

- Identifica y monitorea riesgos estratégicos
- Propone acciones preventivas

JUAN MANUEL
CASTIBLANCO LÓPEZ

JUAN CARLOS
FERNÁNDEZ
PULIDO

SANDRA MILENA
OSORIO OLAYA

● **COMITÉ DE CRÉDITO Y CARTERA**

- Evalúa y aprueba operaciones de crédito
- Monitorea riesgo de cartera

JUAN MANUEL
RESTREPO RUBIO

URIEL CAPACHO
ALBARRACIN

JULIO ANTONIO
ARIZA ARIZA





COMITÉS DE APOYO

JUNTA DIRECTIVA - GERENCIA

● **COMITÉ DE BIENESTAR SOCIAL**

- Asesora a la Junta en programas de bienestar
- Promueve beneficios para asociados y sus familias

ALCIRA BUSTOS
BENÍTEZ

JORGE ALEJANDRO
BUILES

NOHORA
CONSTANZA DÍAZ





Fondesarrollo

EQUIPO DE TRABAJO FONDESARROLLO

FONDESARROLLO cuenta con un equipo de trabajo, comprometido con el logro de los resultados.

OLGA SOPÓ MENDEZ
Gerente

**ADELA TARAZONA
BAUTISTA**
Coord. Admin/Of.de
cumplimiento

**CAMILO ANDRÉS
NARANJO ALVAREZ**
Contador

**LIZETH YOHANA VARON
GRIJALBA**
Analista Administrativa

**LUISA KATHERINE
CRUZ MORENO**
Analista Financiera

**YENIFHER ANDREA ARIZA
VARGAS**
Analista de Crédito

**EDUARDO ARTURO
RODRÍGUEZ ARENAS**
Analista de
Comunicaciones

**YEIMY SOLANYI GONZÁLEZ
ORTEGA**
Auxliar Administrativo



Fondesarrollo

Asamblea General de Asociados por Delegados 2025

Fecha de la Asamblea

La Asamblea General de Asociados por Delegados se realizó el 20 de marzo de 2025, en modalidad virtual, con la participación de 20 delegados y 3 suplentes numéricos.

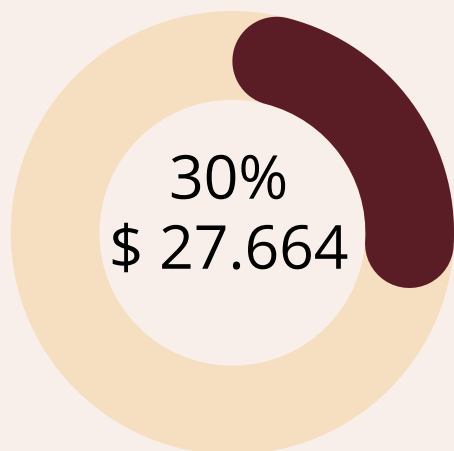


Fondesarrollo

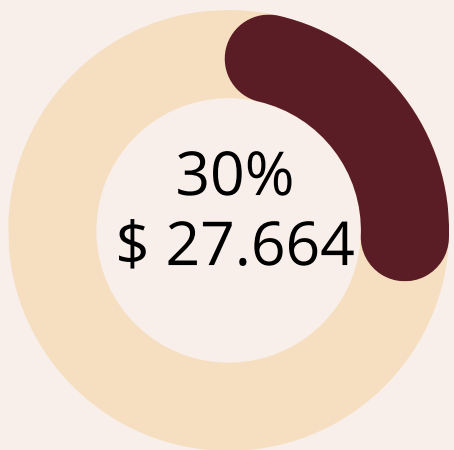


DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2024

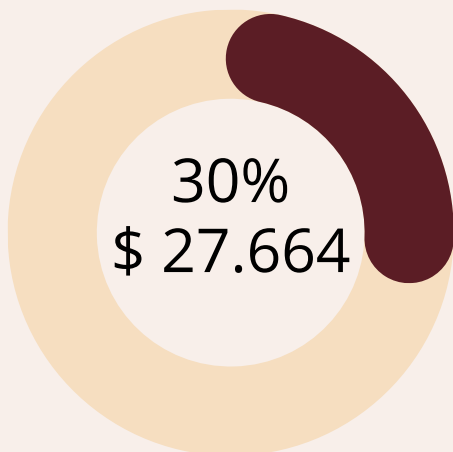
Valor total distribuido: **\$92.212 millones**



*Fondo de
Revalorización de
Aportes*



Reserva Legal



Fondo de Bienestar



*Fondo de
Desarrollo
Empresarial*



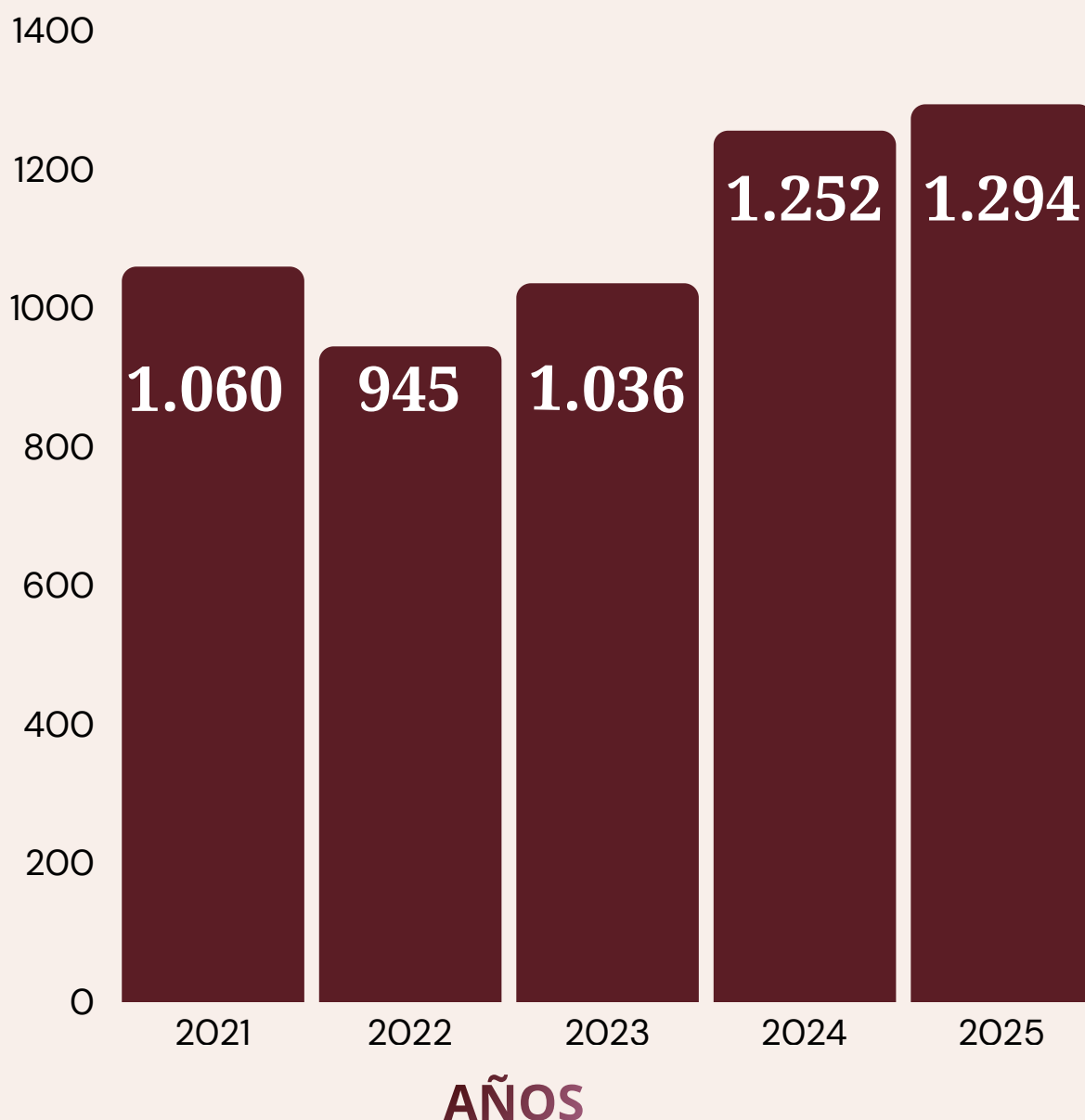
Fondesarrollo

EVOLUCIÓN DE LA BASE SOCIAL

En los últimos 5 años

Crecimiento acumulado 2021-2025:
+18%

No de asociados



La base social refleja la confianza sostenida de nuestros asociados



Fondesarrollo

DISTRIBUCIÓN POR EMPRESA PATRONAL

EMPRESA	# DE ASOCIADOS	% DE PARTICIPACIÓN
FEDERACIÓN	460	35.54
PROCAFECOL	457	35.32
ALMACAFÉ	190	14.70
PENSIONADOS	175	13.60
FUNDACIÓN	3	0.23
FONDESARROLLO	3	0.23
CAFECERT	2	0.15
BASCAFE	2	0.15
AGROINSUMOS	1	0.08



BALANCE SOCIAL

Estos recursos representan el retorno social generado por la gestión del Fondo durante la vigencia 2025."



**\$ 70
millones**

Actividades de bienestar,
evento recreativo,
obsequios de
cumpleaños, bienvenida
y referidos



**\$ 170
millones**

Abono a los ahorros de
los asociados



**\$ 71
millones**

Auxilios, de lentes,
odontológicos,
nacimiento,
fallecimiento, calamidad
y coorserprk

"Nuestro Impacto: Transformando la vida de nuestros asociados"



UTILIZACIÓN DE RECURSOS

\$6.897 MILLONES DE PESOS



**\$ 6.255
Millones**
Operaciones de
Crédito



**\$ 333
Millones**
Primas de Seguros



**\$ 139
Millones**
Bienestar



**\$ 170
Millones**
Rendimientos
Financieros

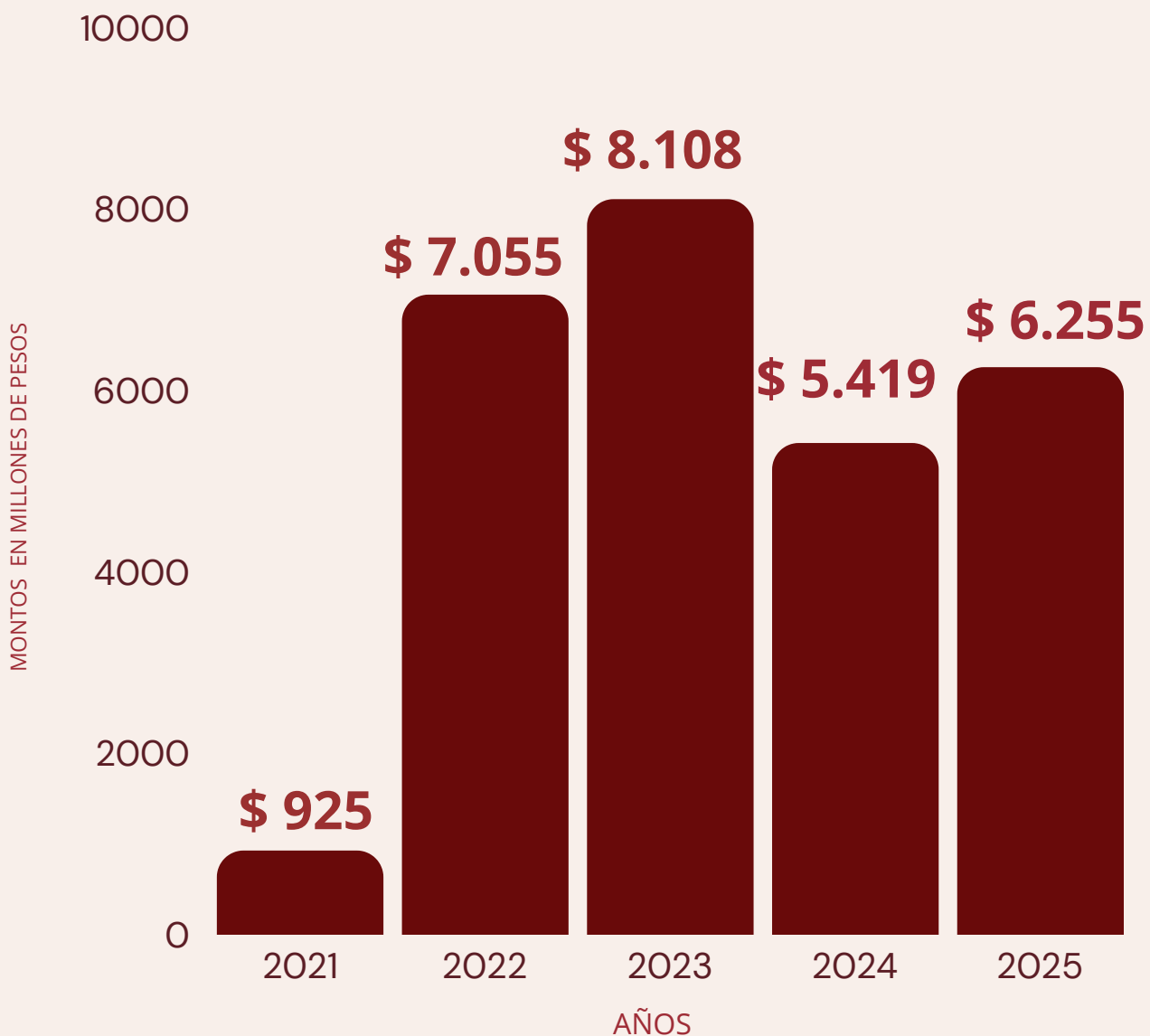
"Gestión Eficiente de Recursos para el Fortalecimiento del Fondo"



Fondesarrollo

COLOCACIÓN DE RECURSOS

Durante el año 2025 se logró una colocación de
\$ 6.255 Millones



"Respaldo Financiero: Solidez y apoyo constante al asociado"



RESULTADOS DE CARTERA 2025

EN MILLONES DE PESOS

MESES	TOTAL CARTERA	CARTERA EN MORA	% QUE REPRESENTA DEL TOTAL DE LA CARTERA
ENERO	\$ 10.996	\$ 645	6.17
FEBRERO	\$ 11.057	\$ 681	5.25
MARZO	\$ 10.992	\$ 574	5.17
ABRIL	\$ 10.900	\$ 571	4.78
MAYO	\$ 11.029	\$ 570	4.39
JUNIO	\$ 10.846	\$ 518	3.37
JULIO	\$ 10.790	\$ 473	3.29
AGOSTO	\$ 10.627	\$ 357	3.45
SEPTIEMBRE	\$ 10.774	\$ 354	3.43
OCTUBRE	\$ 10.751	\$ 370	3.70
NOVIEMBRE	\$ 10.676	\$ 392	3.82
DICIEMBRE	\$ 10.349	\$ 397	3.84



RESULTADOS DE CARTERA 2025

94%

RECAUDO POR
NÓMINA

6%

VENTANILLA

INDICADOR DE CARTERA VENCIDA

2024
4.86%

▼
-1.02%

2025
3.84%

Gestión de cobranza efectiva que fortalece la liquidez del Fondo

GENERACIÓN DE VALOR PARA LOS ASOCIADOS

 1.57%
E.A

TASA DE INTERÉS

\$ 170
Millones



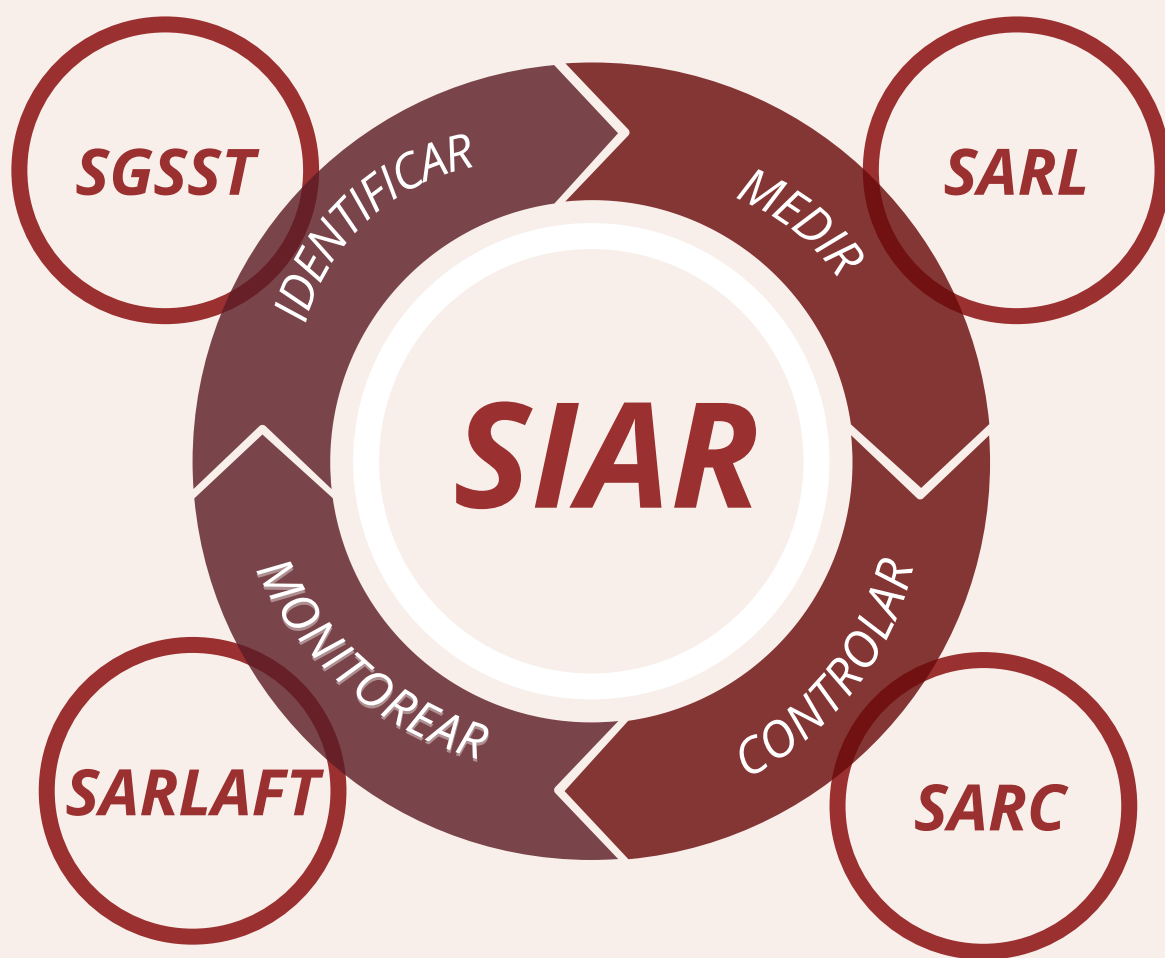
RENDIMIENTOS
FINANCIEROS

Gestión eficiente de recursos para el fortalecimiento patrimonial del Fondo



ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Sistemas implementados y monitoreados permanentemente a través de los indicadores presentados mensualmente a los comités de apoyo



Gobierno Corporativo Sólido y gestión preventiva del riesgo



PROTECCIÓN DE DATOS Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO

2025

✓ *Gestión Responsable*

✓ *Transparencia*

✓ *Buen Gobierno*

Protección de Datos

✓ **Cumplimiento Ley 1581 de 2012**
Decreto 1377 de 2013

✓ **Actualización RNBD**
Superintendencia de Industria
y Comercio S- SIC

✓ **Asegurabilidad y Confidencialidad
de la Información**



Cumplimiento Contable y Regulatorio



✓ **Aplicación NIIF**
Sector Solidario

✓ **Reportes Regulatorios**
Presentados Oportunamente

✓ **Información Financiera**
Transparente y Confiable

Transparencia, Legalidad y Buen Gobierno Institucional



DESARROLLO TECNOLÓGICO 2025

Transformación Digital



100% radicación de créditos digital
Procesos seguros y accesibles 24/7

Presencia Digital



Comunidad activa en Instagram
Canal principal de comunicación directa
Información en tiempo real

Pasarela de Pagos



Transacciones inmediatas y seguras
Servicio 24 horas
Beneficio para activos y pensionados



*La transformación digital fortalece la eficiencia y cercanía
con nuestros asociados*



RESULTADOS 2025 EN 5 CIFRAS CLAVE



1.294

Asociados
↑ 18%



RECURSOS
COLOCADOS

\$ 6.255

Millones
20%



PATRIMONIO
TOTAL

\$ 2.105

Millones
21%



EXCEDENTES
OPERATIVOS

\$ 260

Millones
12%



INDICADOR
DE CARTERA

3.8%

1.02%p.p

Compromiso y Crecimiento Continúo



*La transformación digital fortalece la eficiencia y cercanía
con nuestros asociados*



Fondesarrollo

> AFILIACIÓN WEB 2025

18%

*Crecimiento
en afiliaciones nacionales*



ESTRUCTURA FINANCIERA

Se sustenta en el capital de trabajo
proveniente de los aportes de sus
asociados

\$ 12.359 Millones

APORTES + AHORROS



GARANTÍAS QUE RESPALDAN LA CARTERA

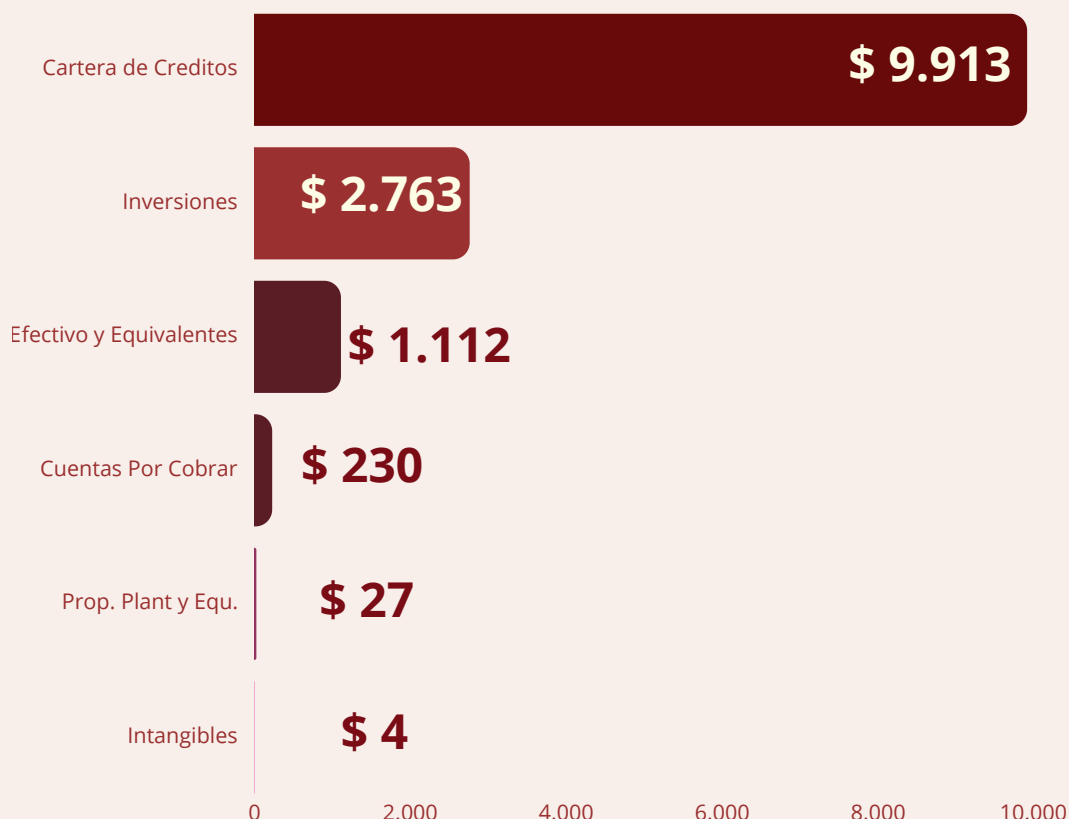
COMPOSICIÓN



ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

**TOTAL ACTIVO
EN MILLONES DE
PESOS**

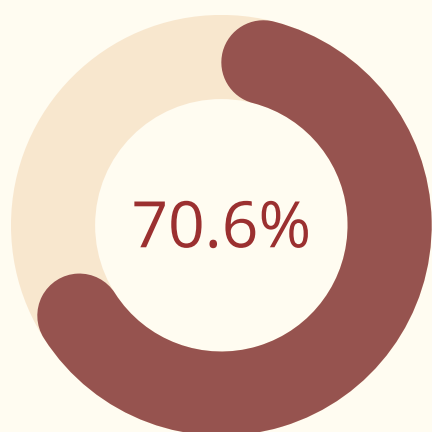
\$ 14.049



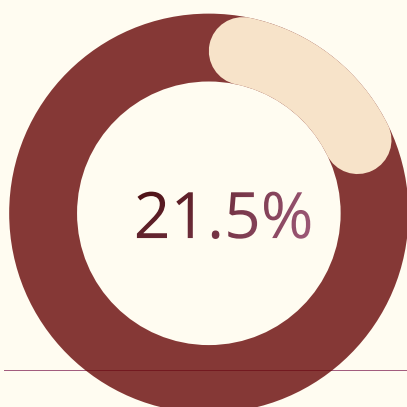
Fondesarrollo

COMPOSICIÓN DEL ACTIVO 2025

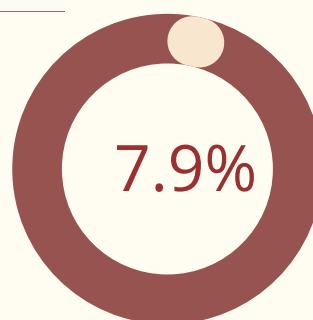
TOTAL ACTIVO \$ 14.049 Millones



CARTERA DE CRÉDITO



*OTRAS CUENTAS
DE MENOR CUANTÍA*



*EFFECTIVO Y
EQUIVALENTE*

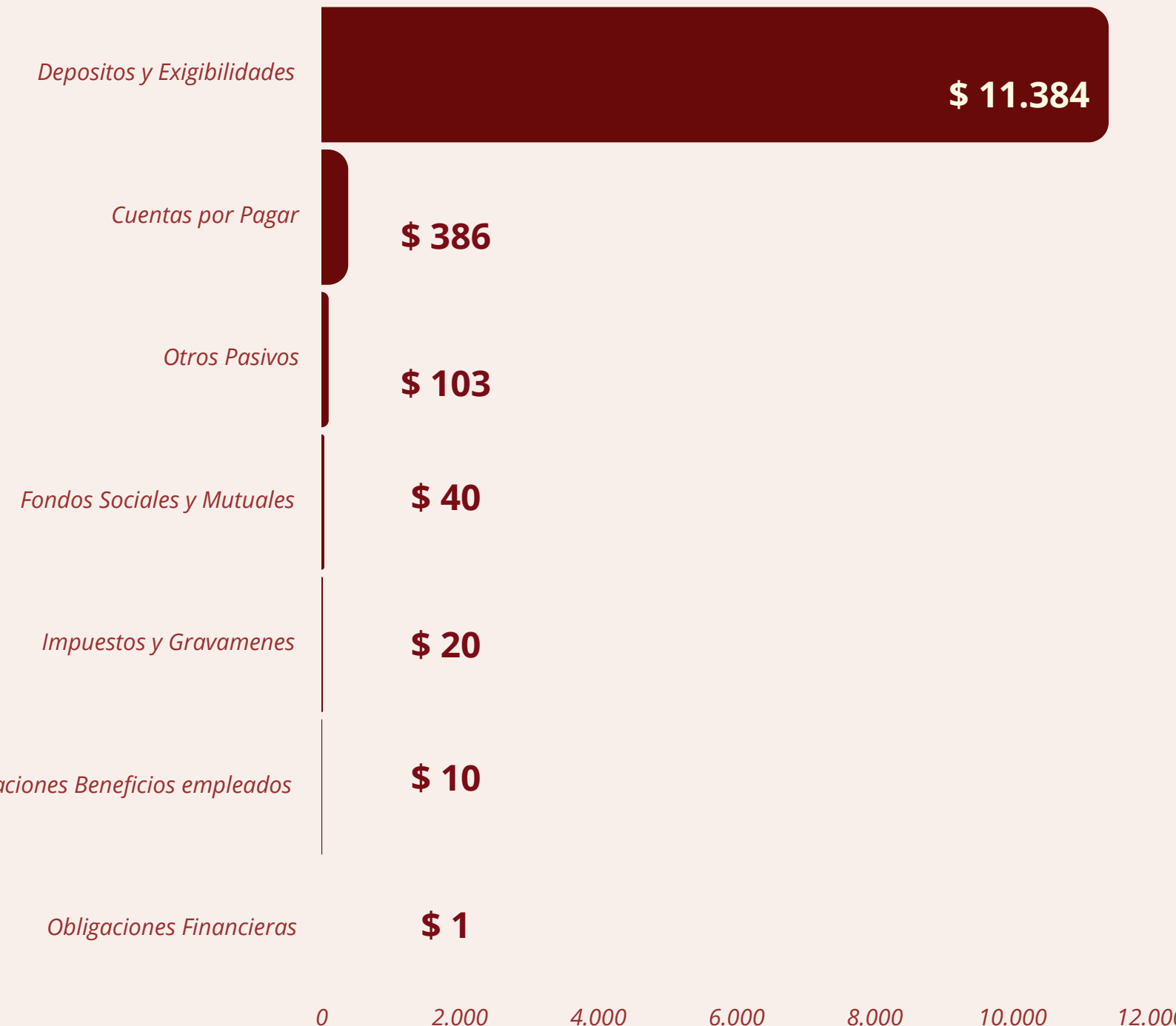
Activo Principal: Cartera de Crédito: 70.6%



Fondesarrollo

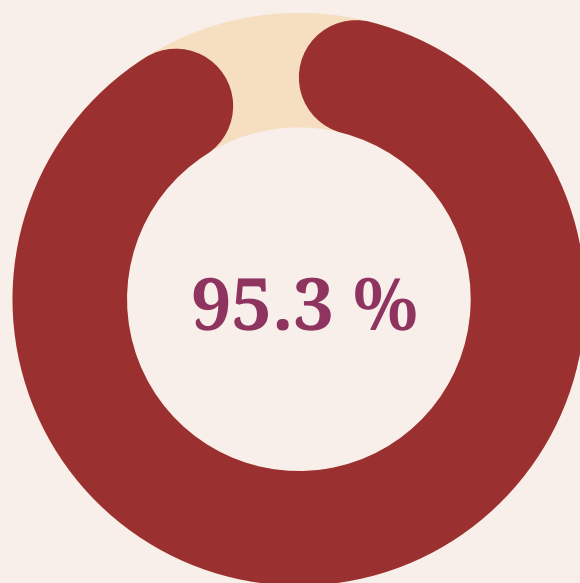
TOTAL PASIVO 2025

\$11.944 MILLONES



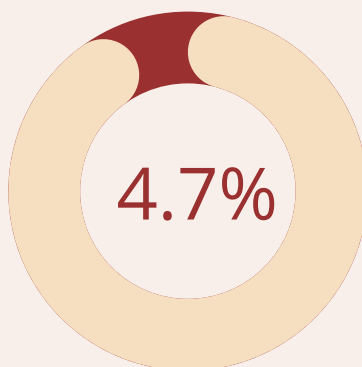
DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES

La principal fuente de apalancamiento son los aportes económicos mensuales de los asociados, acumulados en el pasivo. Se registra el 95.3% de los aportes mensuales de los asociados..



OTRAS PARTIDAS

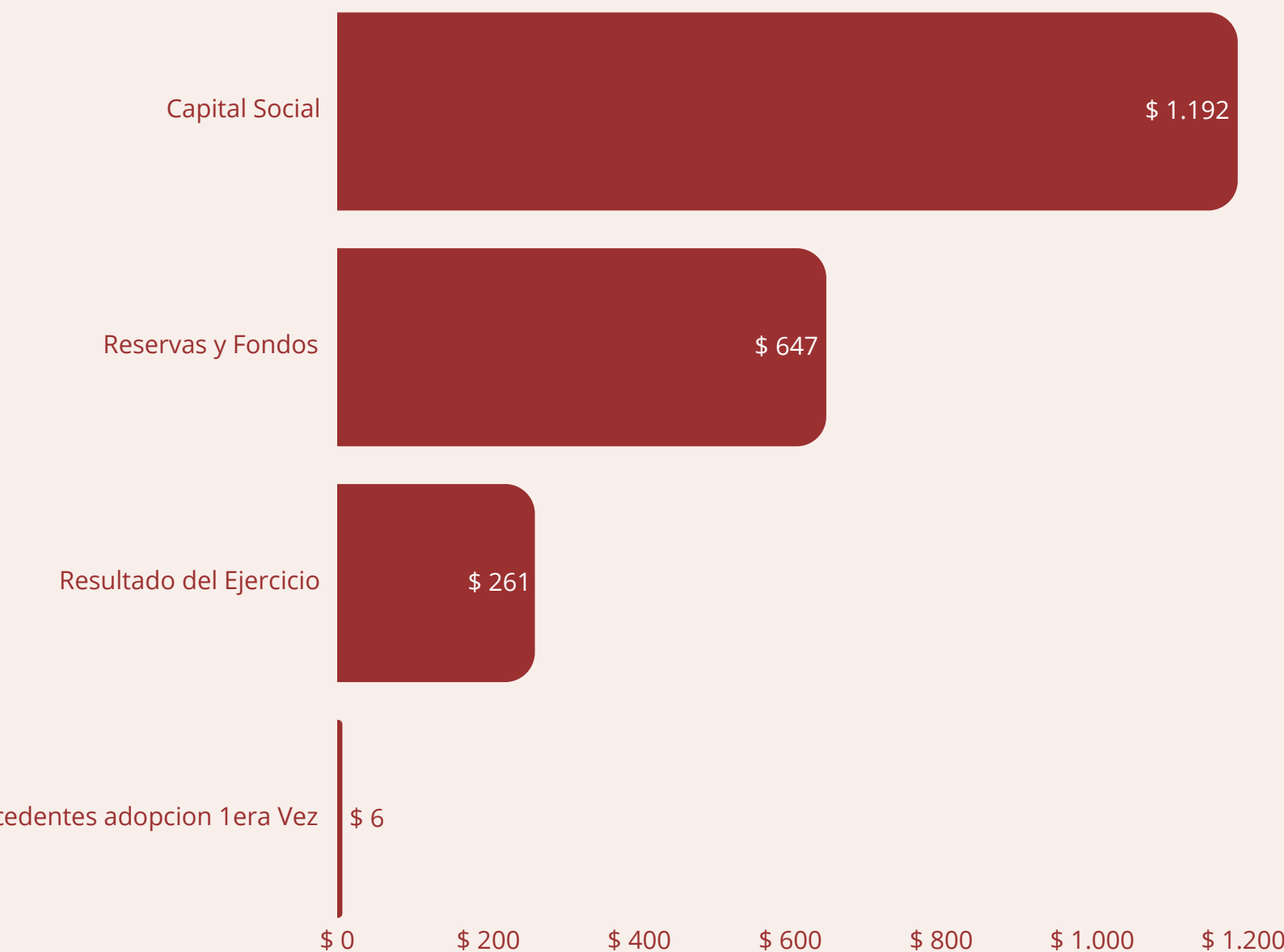
cuentas por pagar, otros pasivos, fondos sociales, beneficios para empleados, impuestos y obligaciones financieras.



TOTAL PATRIMONIO

\$2.105 MILLONES

El patrimonio se ubicó en 21% frente a lo registrado en 2024 esto obedece al excedente en el resultado del ejercicio.



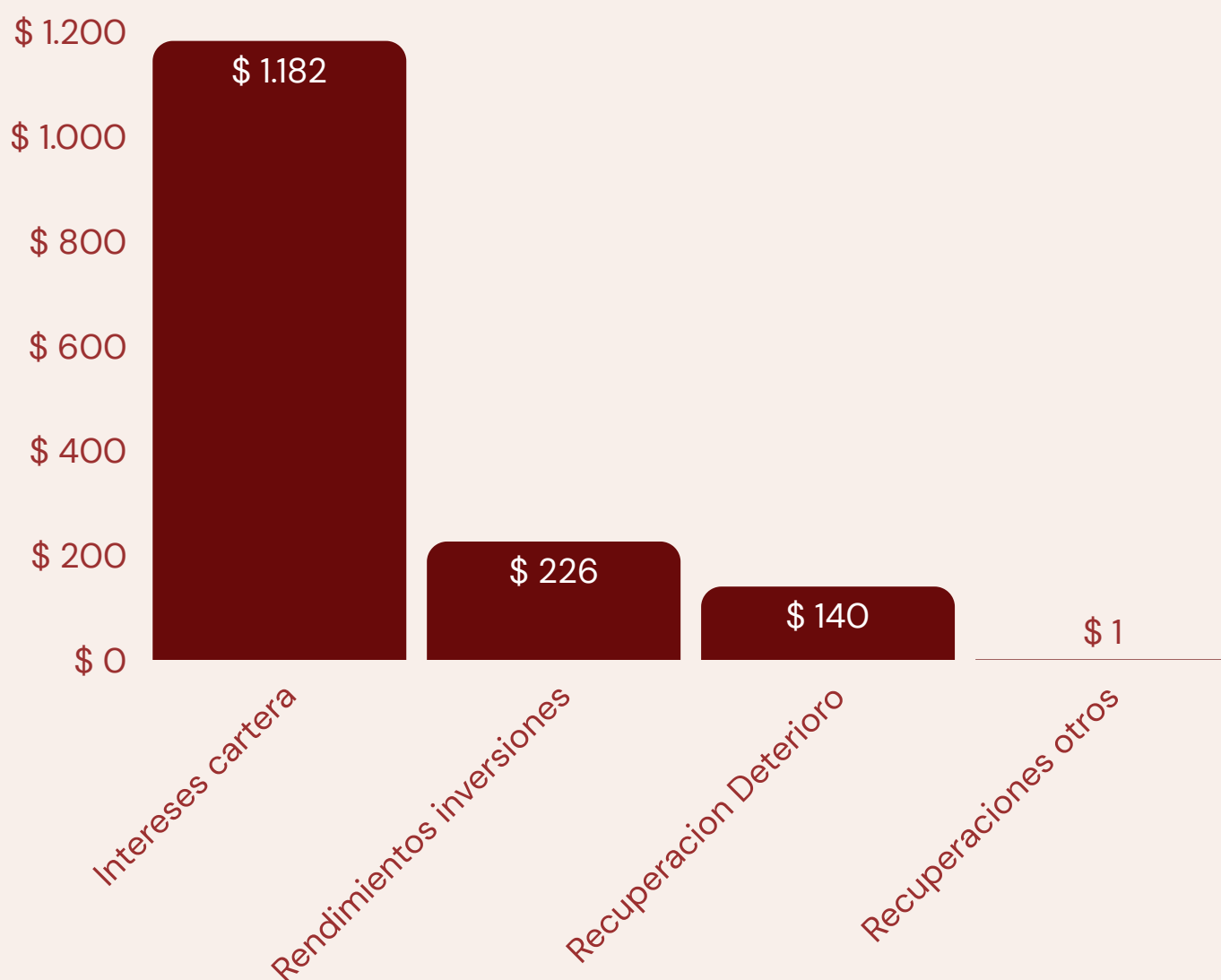
Fondesarrollo

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 2025

INGRESOS ORDINARIOS Y GANANCIAS

TOTAL INGRESOS
\$ 1.550 MILLONES

↑ 22% VS 2024



Crecimiento sostenido impulsado por la gestión eficiente de la cartera



COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS 2025

RENDIMIENTOS DISTRIBUIDOS

\$ 170 MILLONES



Incentivos al ahorro de asociados



Retorno economico a asociados activos y retirados

GASTOS ORDINARIOS

\$ 1.039 MILLONES

↑ 22% VS 2024

Comparados con \$ 840 Millones en 2024

DETERIORO DE CARTERA

\$ 65 MILLONES

↓ 10% VS 2024

Aplicación NIIF - Actividades No operacionales



TOTAL COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS 2025

\$ 1.290 Millones



INVERSIÓN FODES

Proyecto de Expansión Corporativa

\$ 74 Millones

Creación de persona jurídica

Proactiservi SAS

Único accionista - Fondesarrollo



ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES 2025



Al cierre del ejercicio 2025 y hasta la fecha de emisión del presente informe, no se han presentado hechos relevantes que afecten la situación financiera, los resultados o las operaciones del Fondo y que deban ser revelados conforme a las normas contables vigentes.

Cumplimiento normativo y transparencia informativa



ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2025



Fondesarrollo

ACTIVO - 2025

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO
NIT 890.801.038-6

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SEPARADOS
Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2024 y 2025
Expresado en miles de Pesos Colombianos

ACTIVOS	NOTAS	Año 2024	Año 2025	Variacion \$	Variacion %
ACTIVOS CORRIENTES					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	Nota 4	1.036.073	2.309.909	1.273.836	123%
Caja		565	0	-565	-100%
Bancos		502.523	381.616	-120.907	-24%
Equivalentes Al Efectivo		0	457.050	457.050	100%
Carteras Colectivas		532.986	1.471.244	938.258	176%
CARTERA DE CREDITOS	Nota 5	3.500.805	3.571.491	70.686	2%
Cartera de Crédito Asociados - Consumo (capital)		3.942.266	3.930.836	-11.430	0%
Deterioro Cartera Crédito Asociados Capital (individual)		-441.211	-355.094	86.117	-20%
Intereses Causados Cartera Asociados (método interés efectivo)		30.283	21.277	-9.006	-30%
Deterioro Intereses Cartera		-30.534	-25.528	5.005	-16%
CUENTAS POR COBRAR	Nota 6	293.152	255.693	-37.460	-13%
Convenios		21.058	26.145	5.087	24%
Otros anticipos - Anticipo impuesto corrientes		15	15	0	0%
Deudores Patronales		241.949	229.524	-12.425	-5%
Otras cuentas por cobrar		30.372	250	-30.122	-99%
Deterioro Cuentas por Cobrar		-242	-242	0	0%
INTANGIBLES	Nota 7	6.096	4.467	-1.628	-27%
Licencias software - Gastos pagados por anticipado		6.096	4.467	-1.628	-27%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		4.836.126	6.141.561	1.305.435	27%
ACTIVOS NO CORRIENTES					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	Nota 4	254.314	273.374	19.060	7%
Efetivo Restringido - Fondo de Liquidez		254.314	273.374	19.060	7%
INVERSIONES	Nota 8	1.099.734	1.292.034	192.300	17%
En Entidades Subsidiarias		0	74.072	74.072	100%
De Patrimonio a Costo historico		10.555	10.642	86	1%
Inversiones a Valor razonable		1.089.179	1.207.321	118.142	11%
CARTERA DE CREDITOS	Nota 5	7.002.883	6.315.247	-687.636	-10%
Cartera de Crédito Asociados - Consumo (capital)		7.113.441	6.418.743	-694.698	-10%
Deterioro Cartera Crédito Asociados Capital (General)		-110.557	-103.496	7.061	-6%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	Nota 9	0	26.996	26.996	100%
Muebles y Equipos de Oficina		9.137	10.078	941	10%
Equipo de Computo y Comunicación		63.522	62.108	-1.414	-2%
Depreciación Acumulada		-72.659	-45.189	27.469	-38%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		8.356.931	7.907.652	-449.280	-5%
TOTAL ACTIVOS		13.193.057	14.049.212	856.155	6,49%

FIRMADO EN ORIGINAL

OLGA SOPO MENDEZ

Representante Legal

FIRMADO EN ORIGINAL

CAMILO ANDRES
NARANJO ALVAREZ

Contador

Tarjeta P. 296,646-T

FIRMADO EN ORIGINAL

GLORIA ANGELICA SANCHEZ RIVERA

Revisor Fiscal
Delegado de Serfiscal
LTDA

Tarieta P. 289459-T



Fondesarrollo

PASIVO - 2025

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO NIT 890.801.038-6 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SEPARADOS Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2024 y 2025 Expresado en miles de Pesos Colombianos					
PASIVOS	NOTAS	Año 2024	Año 2025	Variacion	Variaci
PASIVOS CORRIENTES					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	Nota 10	36	36	0	0%
Bancos Comerciales		36	36	0	0%
CUENTAS POR PAGAR	Nota 11	364.959	396.269	31.310	9%
Costos y Gastos por Pagar - Otros		58.710	1.854	-56.857	-97%
Retencion en la Fuente		5.963	6.850	887	15%
Retenciones y Aportes de Nomina		7.705	9.790	2.086	27%
Remanentes Por Pagar		105.606	323.916	218.310	207%
Valores por Reintegrar Asociados		186.974	53.858	-133.116	-71%
IMPUESTOS	Nota 12	17.616	19.742	2.126	12%
Industria y Comercio		17.616	19.742	2.126	12%
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A	Nota 13	38.045	39.619	1.574	4%
Cesantías		18.272	21.788	3.516	19%
Intereses Cesantías		2.129	2.493	363	17%
Vacaciones		15.608	15.338	-270	-2%
Otras Obligaciones Laborales		2.036	0	-2.036	100%
FONDOS SOCIALES Y	Nota 14	147.460	40.373	-107.087	-73%
Fondo Bienestar Social		73.387	31.151	-42.236	-58%
Fondo de Desarrollo Empresarial		74.072	9.222	-64.851	-88%
OTROS PASIVOS	Nota 15	47.110	63.237	16.126	34%
Ingresos Anticipados		3.122	17.992	14.870	476%
Ingresos Recibidos Para Terceros		43.988	45.244	1.256	3%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		615.226	559.275	-55.951	-9%
PASIVOS NO CORRIENTES					
DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	Nota 16	10.833.970	11.384.454	550.484	5%
Depositos Ahorro Permanente		10.833.970	11.384.454	550.484	5,08%
CORRIENTES		10.833.970	11.384.454	550.484	5%
TOTAL PASIVOS		11.449.197	11.943.729	494.532	4,32%
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL	Nota 17	1.128.474	1.192.268	63.794	6%
Aportes Sociales Temporalmente		911.131	974.925	63.794	7%
Aportes Sociales Minimos No		217.343	217.343	0	0%
RESERVAS Y FONDOS	Nota 18	432.583	646.679	214.096	49%
Reserva Protección de Aportes		192.935	305.295	112.360	58%
Fondo Revalorizacion de Aportes		239.648	267.312	27.664	12%
Fondo Desarrollo Empresarial		0	74.072	74.072	100%
PERDIDAS Y GANANCIAS ACUMULADAS ADOPCION 1	Nota 19	5.895	5.895	0	0%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	Nota 19	176.909	260.642	83.733	47%
TOTAL PATRIMONIO		1.743.860	2.105.483	361.622	21%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		13.193.057	14.049.212	856.155	6%
FIRMADO EN ORIGINAL OLGA SOPO MENDEZ Representante Legal	FIRMADO EN ORIGINAL CAMILO ANDRES Contador Tarjeta P. 296,646-	FIRMADO EN ORIGINAL ORIA ANGELICA SANCHEZ RIVE Revisor Fiscal Delegado de Serfiscal LTDA Tarjeta P. 289459-T			



SITUACIÓN FINANCIERA INTEGRAL INDIVIDUAL AÑO 2025

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO NIT 890.801.038-6 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SEPARADOS Acumulado del 01 de enero al 31 de Diciembre de los años 2024 y 2025 Expresado en Miles de Pesos Colombianos					
	NOTAS	Año 2024	Año 2025	Variación \$	Variación %
INGRESOS ORDINARIOS Y GANANCIAS Nota 20					
INTERESES		1.122.866	1.182.465	59.599	5%
Cartera de Crédito (Método del interés efectivo)		1.122.866	1.182.465	59.599	5%
GANANCIAS		146.410	367.954	221.544	151%
Rendimientos Financieros - Inversiones y Fondo liquidez		134.558	226.322	91.764	68%
Aprovechamientos		816	1.144	328	40%
Otras Ganancias		34	209	175	512%
Recuperación Deterioro		11.001	140.278	129.277	1175%
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS Y GANANCIAS		1.269.276	1.550.419	281.143	22%
COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS Nota 21					
Intereses - Gravamen financiero (método interés efectivo)		163.124	180.331	17.207	11%
Intereses Ahorro Permanente		155.870	170.869	14.999	10%
Gravamen a los Movimientos Financieros - Propios		7.254	9.462	2.208	30%
Gastos Financieros		16.217	5.084	-11.133	-69%
Gastos Bancarios		11.604	4.580	-7.024	-61%
Otros Gastos		4.613	504	-4.109	-89%
TOTAL COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS		179.341	185.416	6.074	3%
GASTOS ORDINARIOS Nota 22					
Beneficios a Empleados		334.313	427.785	93.472	28%
Gastos Generales		386.127	483.993	97.866	25%
Gastos Sociales		116.951	124.314	7.362	6%
Depreciaciones		3.106	3.123	17	1%
TOTAL GASTOS ORDINARIOS		840.497	1.039.214	198.717	24%
DETERIORO Nota 23					
Deterioro de Cartera		72.529	65.147	-7.381	-10%
TOTAL PERDIDAS		72.529	65.147	-7.381	-10%
TOTAL COSTOS, GASTOS Y PERDIDAS		1.092.367	1.289.777	197.410	18,1%
EXCEDENTES PERDIDAS NETOS EJERCICIO		176.909	260.642	83.733	-47%

FIRMADO EN ORIGINAL

OLGA SOPO MENDEZ

Representante Legal

FIRMADO EN ORIGINAL

CAMILO ANDRES NARANJO
ALVAREZ

Contador

Tarjeta P. 296,646-T

FIRMADO EN ORIGINAL

GLORIA ANGELICA SANCHEZ RIVERA

Revisor Fiscal

Delegado de Serfiscal LTDA

Tarjeta P. 289459-T



FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL AÑO 2025

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO NIT 890.801.038-6

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADOS (método indirecto)

Por los Años Terminados a Diciembre 31 de 2024 y 2025
Expresado en Miles de Pesos Colombianos

CONCEPTO	2024	2025
Efectivo Generado por las Operaciones	252.544	329.013
Mas partidas que no afectan el efectivo: Gastos Depreciación	3.106	3.123
Mas partidas que no afectan el efectivo: Deterioro Cartera	72.529	65.248
Mas partidas que no afectan el efectivo: amortización	0	0
Excedentes Netos Del Año	176.909	260.642
Cambios en activos y pasivos operacionales	178.090	-711.990
(Aumento) Disminución Cartera crédito	72.664	-616.950
Aumento (Disminución) de Cuentas por Cobrar	81.744	-37.460
(Aumento) Disminución Cuentas por Pagar	45.386	31.310
Aumento (Disminución) Beneficios a Empleados	12.274	1.574
Aumento (Disminución) de Impuestos	1.571	2.126
Aumento (Disminución) de Fondos Sociales, Mutuales y Otros	-17.291	-107.087
(Aumento) Disminución en otros activos	0	0
Aumento (Disminución) otros pasivos	-18.179	16.126
Aumento (Disminución) Intangibles	-79	-1.628
Efectivo neto (usado en) provisto por las operaciones	430.633	-382.977
Efectivo Generado en actividades de INVERSION		
(Aumento) Disminución en Inversiones de Patrimonio	109.102	93.218
(Aumento) Disminución Inversiones de Deuda	-532.986	938.258
(Aumento) Disminución de Propiedades planta y equipo	-3.106	30.119
Subtotal efectivo generado en actividades de INVERSION	-426.990	1.061.595
Efectivo Generado en actividades de FINANCIACION		
Aumento (Disminución) Aportes Sociales	90.819	63.794
Aumento (Disminución) Ahorros Permanentes	837.080	550.484
Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras	2	0
Subtotal efectivo generado en actividades de FINANCIACION	927.901	614.278
Aumento (Disminución) del Disponible	931.544	1.292.896
Efectivo y Equivalentes de efectivo al inicio del año	358.843	1.290.387
Efectivo y Equivalentes de efectivo al final del año	1.290.386	2.583.283

FIRMADO EN ORIGINAL
OLGA SOPO MENDEZ

FIRMADO EN ORIGINAL
CAMILO ANDRES NARANJO
ALVAREZ

Tarjeta P. 296,646-T

FIRMADO EN ORIGINAL
GLORIA ANGELICA
SANCHEZ RIVERA

Delegado de Serfiscal LTDA
Tarjeta P. 289459-T



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AÑO 2025

FONDO DE EMPLEADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS PARA SU DESARROLLO INTEGRAL - FONDESARROLLO

NIT 890.801.038-6

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2024 y 2025

(Expresado en miles de pesos Colombianos)

	Diciembre 31 2023	Disminución	Aumento	Diciembre 31 2024	Disminución	Aumento	Diciembre 31 2025
Aportes Sociales - T. Restringidos	820.311	260.595	351.414	911.130	328.074	391.868	974.924
Aportes Sociales - Minimos no reducibles	217.343	0	0	217.343	0	0	217.343
Fondos y Reservas	232.351	0	200.232	432.583	0	214.096	646.679
Perdidas y Ganancias adopcion 1 vez	5.895	0	0	5.895	0	0	5.895
Resultados del Ejercicio	250.290	250.290	176.909	176.909	176.909	260.642	260.642
TOTAL PATRIMONIO	1.526.190	510.885	728.555	1.743.860	504.983	866.606	2.105.483

FIRMADO EN ORIGINAL

OLGA SOPO MENDEZ

Representante Legal

FIRMADO EN ORIGINAL

CAMILO ANDRES NARANJO

Contador

Tarjeta P. 296,646-T

FIRMADO EN ORIGINAL

GLORIA ANGELICA SANCHEZ RIVERA

Revisor Fiscal

Delegado de Serfiscal LTDA

Tarjeta P. 289459-T



**LAS NOTAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS Y
EL DICTAMEN LOS
ENCONTRARÁ EN
DOCUMENTO APARTE**

